

## Elementos de la planificación

**Plan:** Es la puesta en práctica de un **proceso** de planificación concreto y por otro lado es un **producto documental** que hacen visibles y ponen en relación los diferentes elementos y/o fases de la planificación que tienen como finalidad trazar y reflejar el camino con el que obtener unos resultados o logros deseados.

**Programa:** Es un conjunto de proyectos relacionados y coordinados entre si. Los programas desagregan el plan de una manera organizada y coherente en un segundo nivel, estableciendo objetivos alineados con las líneas fundamentales del plan.

**Proyecto:** Es un conjunto de actividades coordinadas e interrelacionadas que buscan cumplir y hacer efectivos los objetivos de un programa.

**Actividad:** Acción que tiene un alto grado de concreción y especificidad, es una intervención concreta sobre la realidad para alcanzar los objetivos previstos en un proyecto; junto con otras actividades dan soporte, componen, constituyen y hacen visibles un proyecto.

**Tarea:** Es el máximo grado de concreción y especificidad en la acción; un conjunto de tareas constituyen y hacen realizable en la práctica una actividad.

Un **Plan** se articula en **programas** y estos se desarrollan por medio de **proyectos**; los proyectos se articulan y desarrollan a través de **actividades** y estas se hacen efectivas a través de las **tareas**.

**Objetivo:** Es la descripción o identificación de aquello que pretendemos conseguir. Los objetivos nos facilitan el control y el seguimiento así como la medición y valoración de los resultados y deben ser: Claros, Realizables, Alcanzables, Retadores y Evaluables.

Pueden ser:

- **Objetivo general:** Indican hacia dónde se pretende ir, tienen visión estratégica y suelen ser de consecución a largo plazo. Engloban objetivos específicos y la consecución de estos lleva a la consecución de los objetivos generales.
- **Objetivo específico:** Son objetivos que conllevan en su descripción o enunciado una mayor concreción y especificidad, son a corto o a medio plazo.

**Estrategia:** Es “el cómo” para hacer efectivo la consecución de objetivos y por tanto la obtención de logros o resultados esperados.

**Proceso:** Es un conjunto de actividades y procedimientos coordinados, que se realizan alternativa o simultáneamente con un fin determinado. En planificación consideramos el Plan un proceso de ámbito global; desde el Plan hasta los programas, los proyectos y las distintas tareas que conllevan una actividad, son procesos con distinto nivel de especificidad y concreción en la cascada o escalera de la planificación.



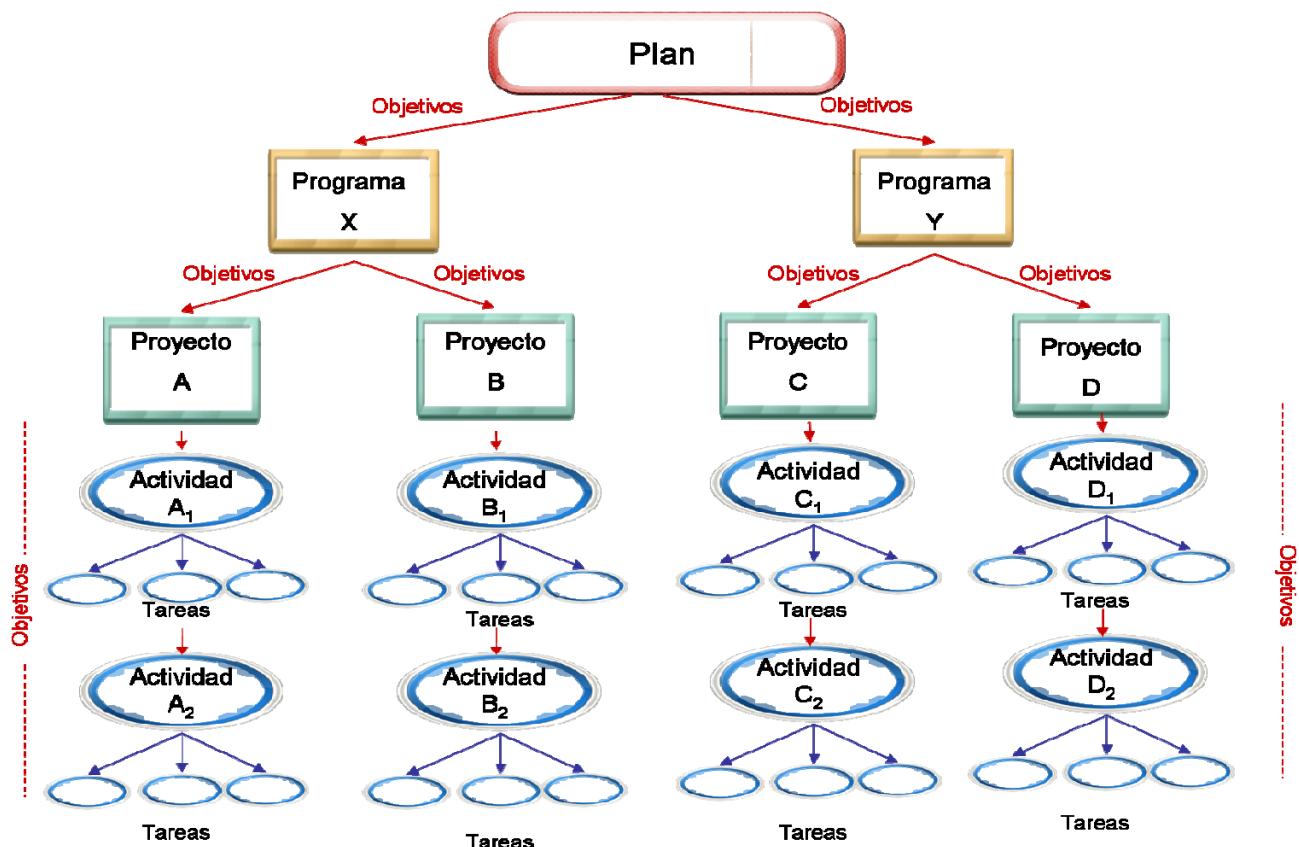


Fig.4: Representación de la cascada y escalones de un Plan. (Abordaje integral y coherencia vertical-horizontal de los objetivos).

Fuente: Elaboración propia Servicio de Acción Territorial Salud Pública (SATSP).

