

**MEMORIA**

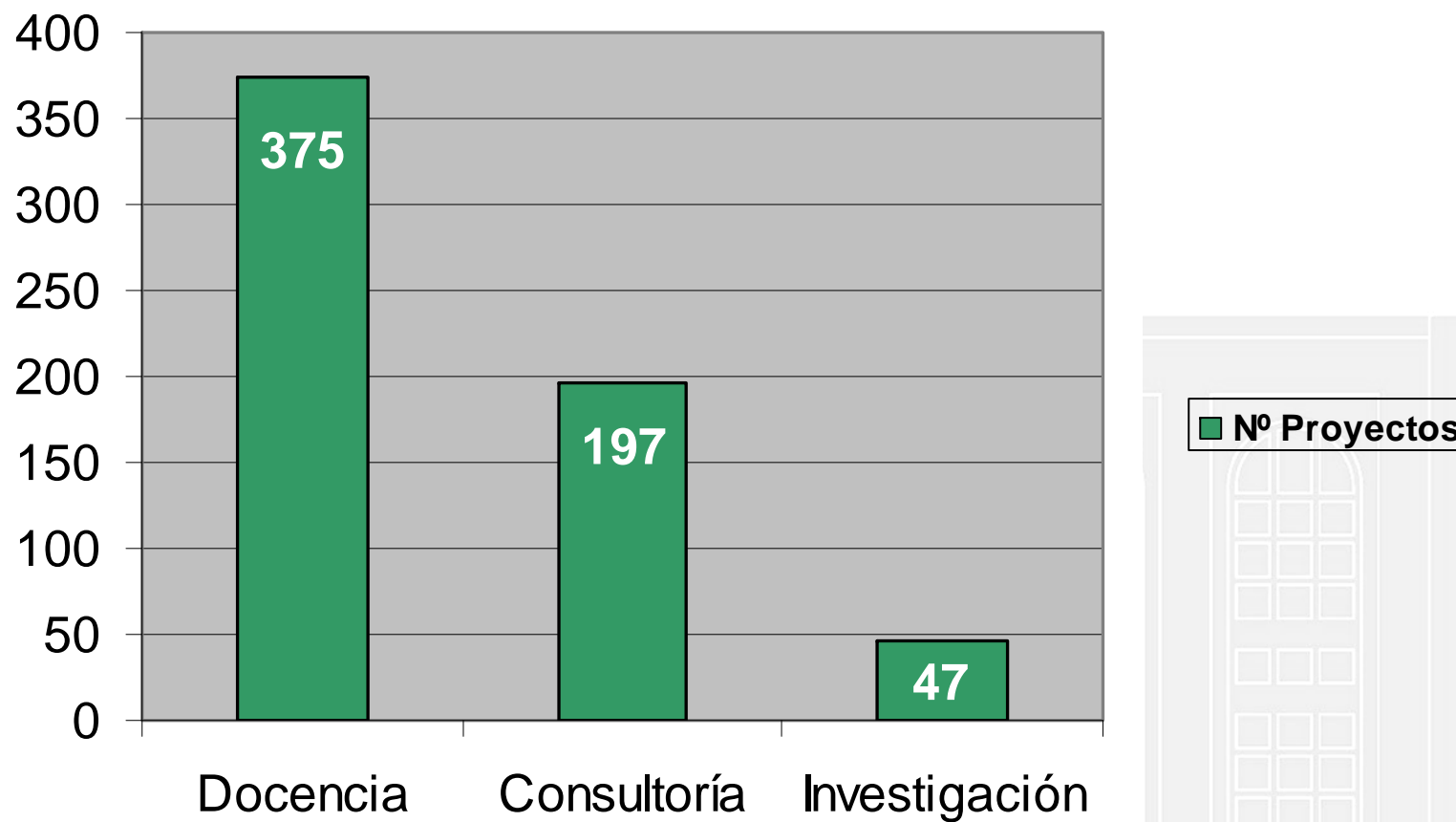
**2010**

**PRESENTACIÓN**



1. **Proceso clave 1: Formación de profesionales**
2. **Proceso clave 2: Consultoría**
3. **Proceso clave 3: Investigación en salud**
4. **Proceso clave 4: Alianzas institucionales**
5. **Unidades de conocimiento específico**
6. **Proceso de soporte 1: Gestión de personas**
7. **Proceso de soporte 2: Gestión económica**
8. **Proceso de soporte 3: Gestión del conocimiento y comunicación**

## PROYECTOS 2009

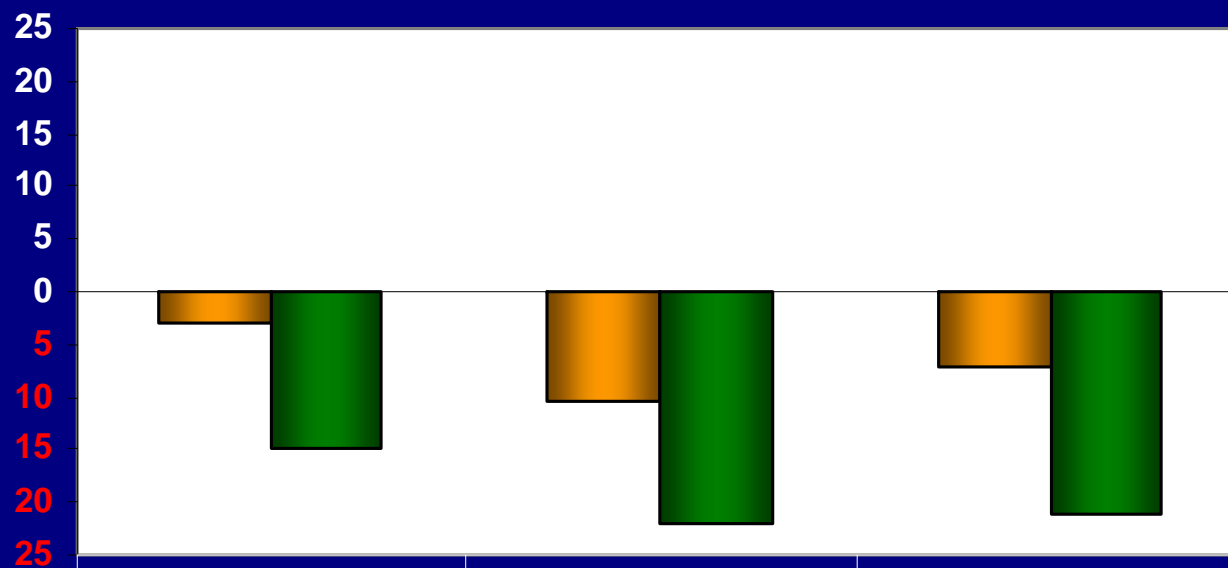




# 1. Formación de profesionales

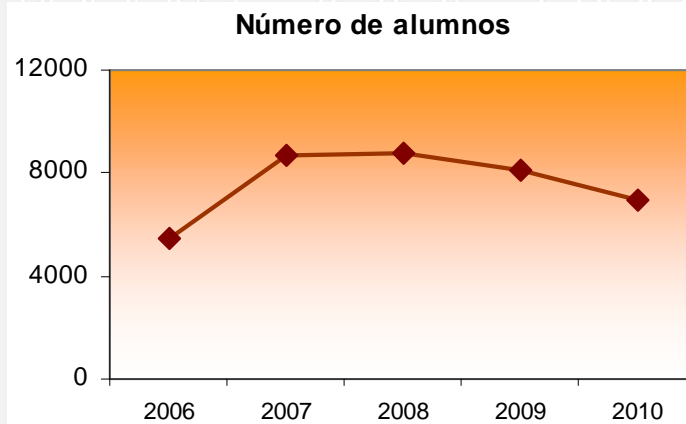
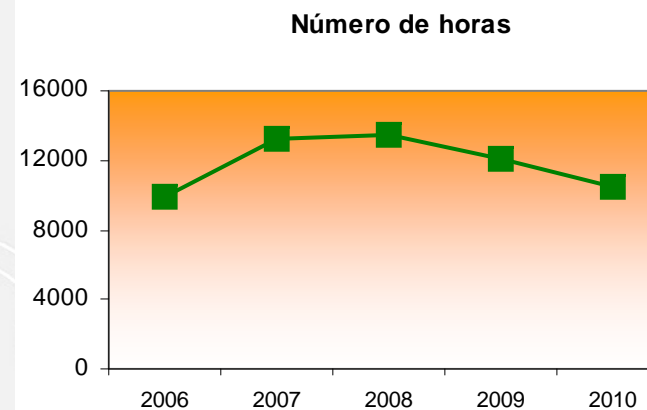
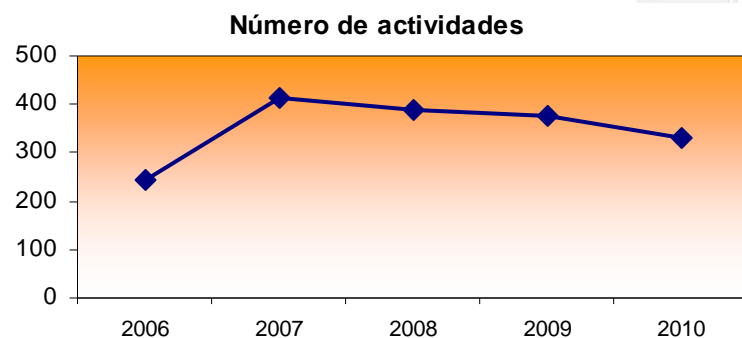


## % VARIACION PRODUCCIÓN

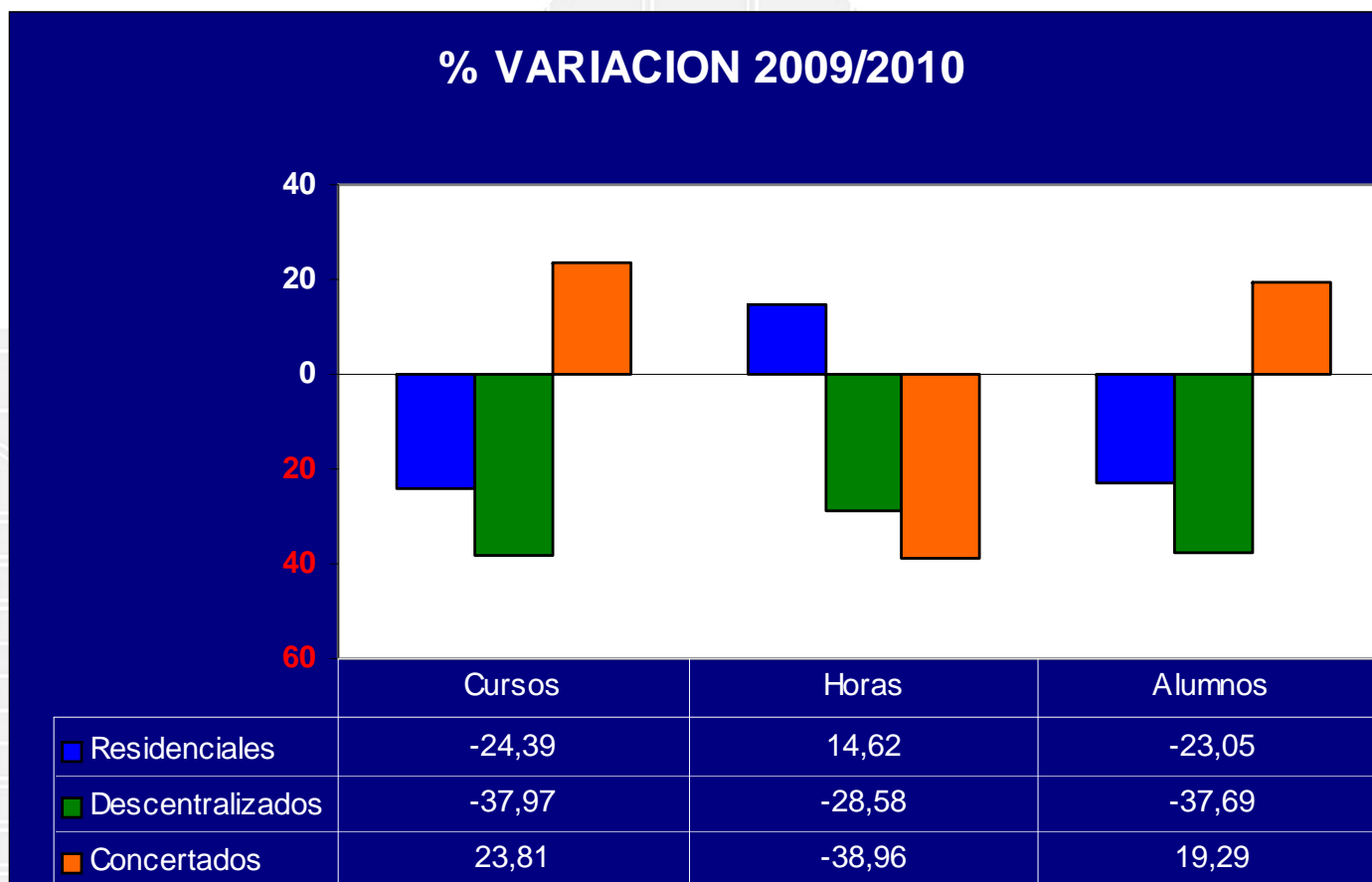


	Cursos	Horas	Alumnos
■ % Var 2008/2009	-3,10	-10,32	-7,29
■ % Var 2009/2010	-14,99	-22,03	-21,06

## Evolución de la actividad formativa

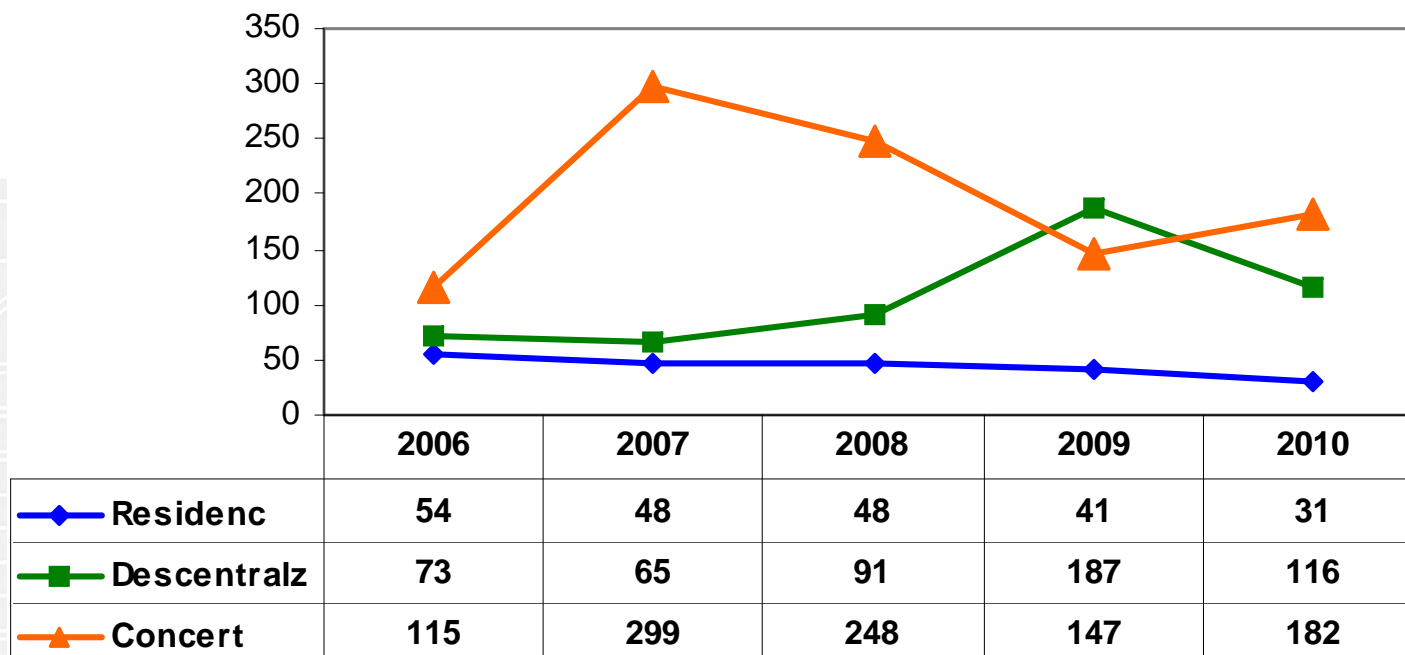


## Variación por tipología de curso



## Evolución por tipología de curso

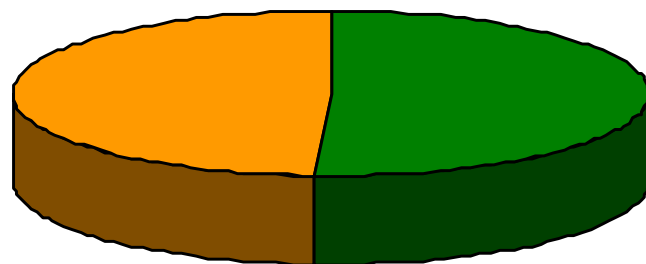
### Evolución por tipología de curso





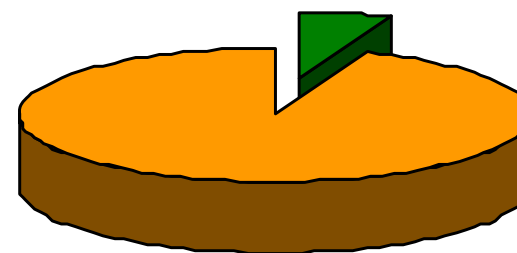
## Comparación formación de postgrado y formación continua

Horas



■ Posgrado ■ Formación Continua

Alumnos



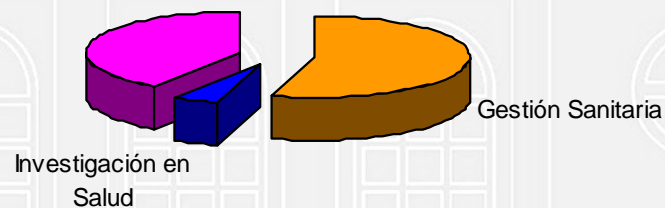
■ Posgrado ■ Formación Continua

## Distribución de cursos por bloques temáticos

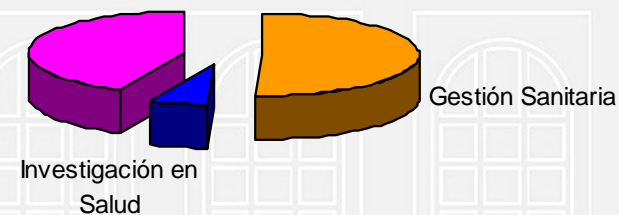
**Cursos 2010**

**Cursos 2009**

Salud Pública



Salud Pública



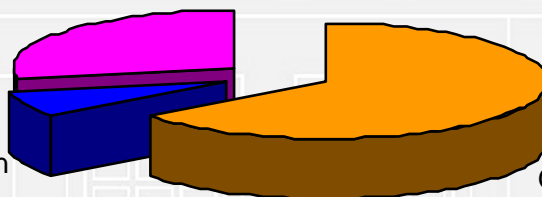
## Distribución de horas por bloques temáticos

**Horas 2010**

**Horas 2009**

Salud Pública

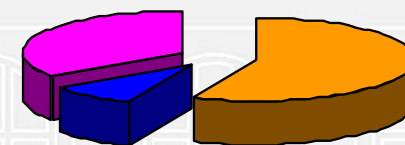
Investigación en  
Salud



Gestión Sanitaria

Salud Pública

Investigación  
en Salud

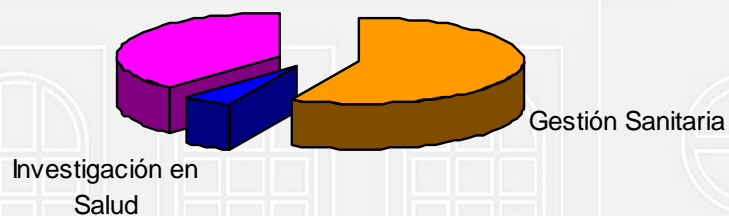


Gestión  
Sanitaria

## Distribución de participantes por bloques temáticos

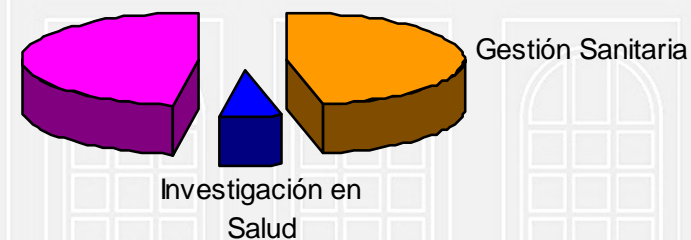
### Participantes 2010

Salud Pública

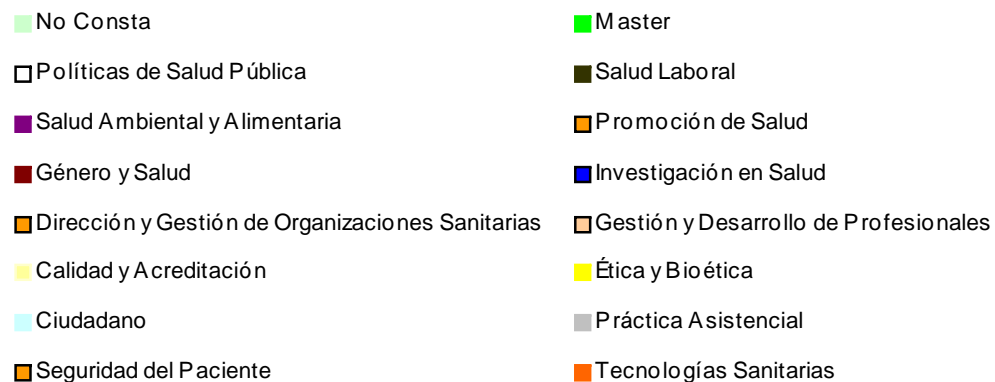


### Participantes 2009

Salud Pública

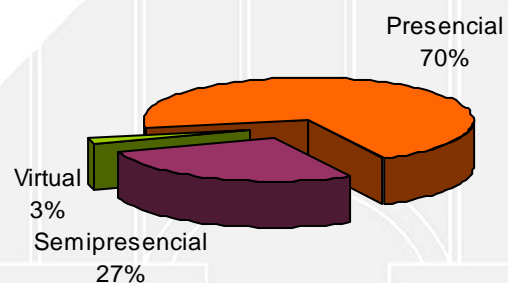


## Distribución de cursos por línea temática

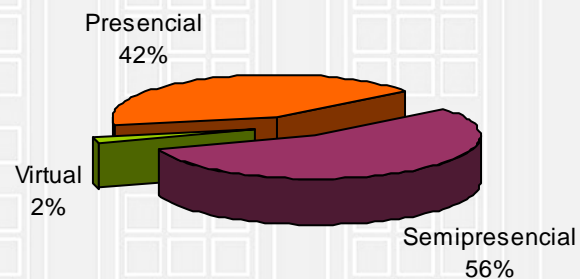


## Distribución de cursos por modalidad

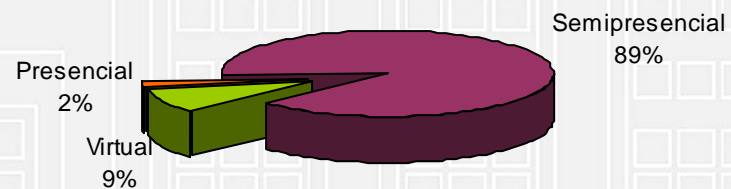
Cursos



Horas

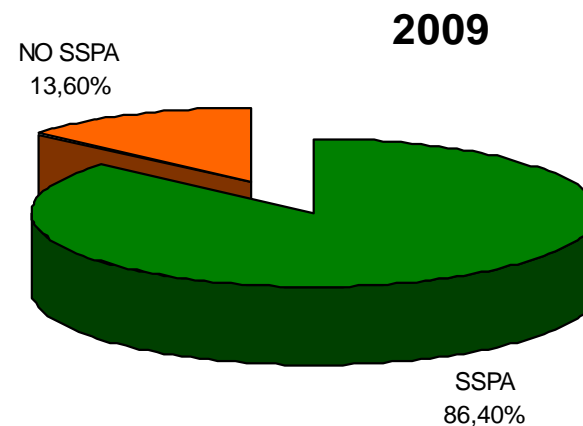
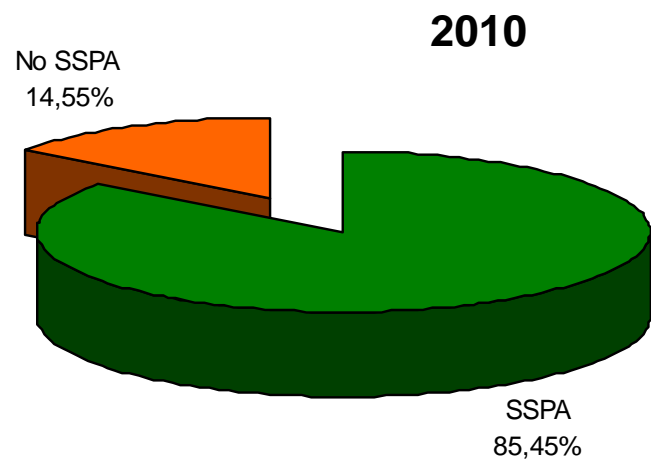


Participantes

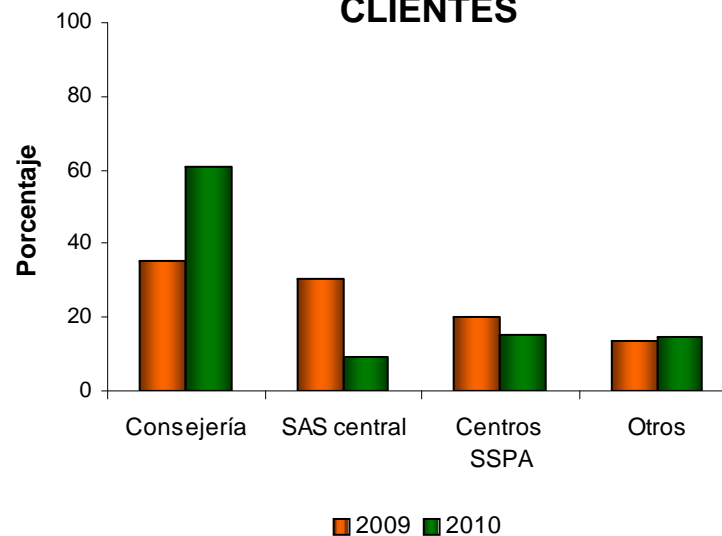


# Formación de profesionales

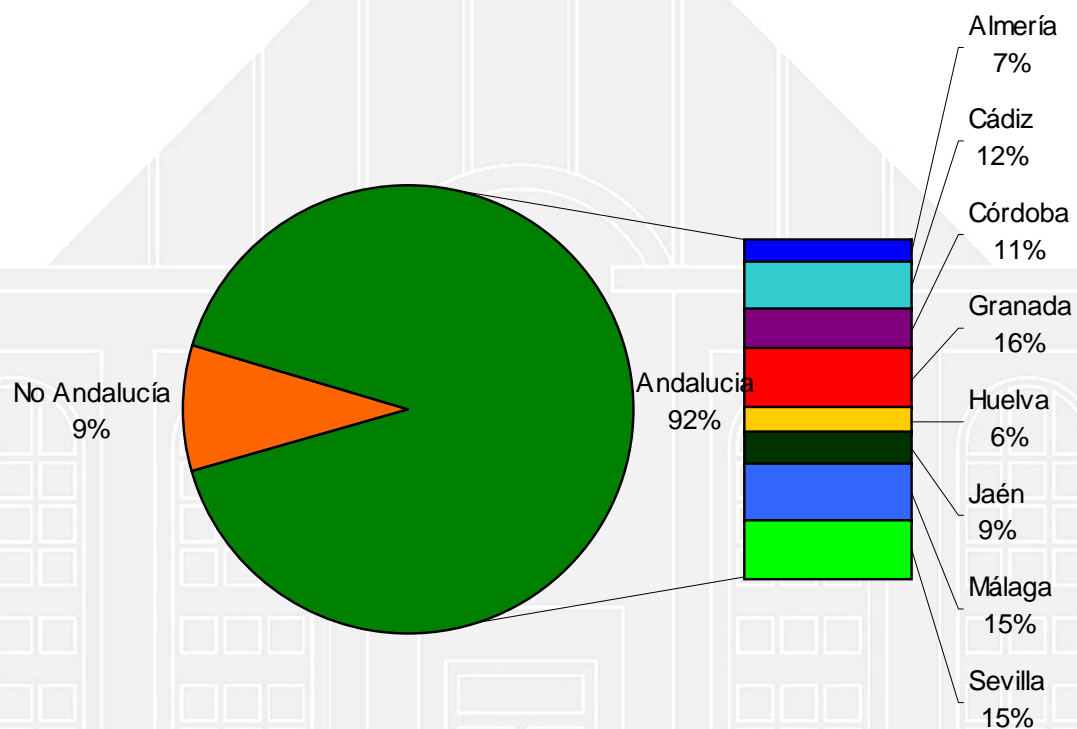
## Distribución de cursos por cliente



### CLIENTES

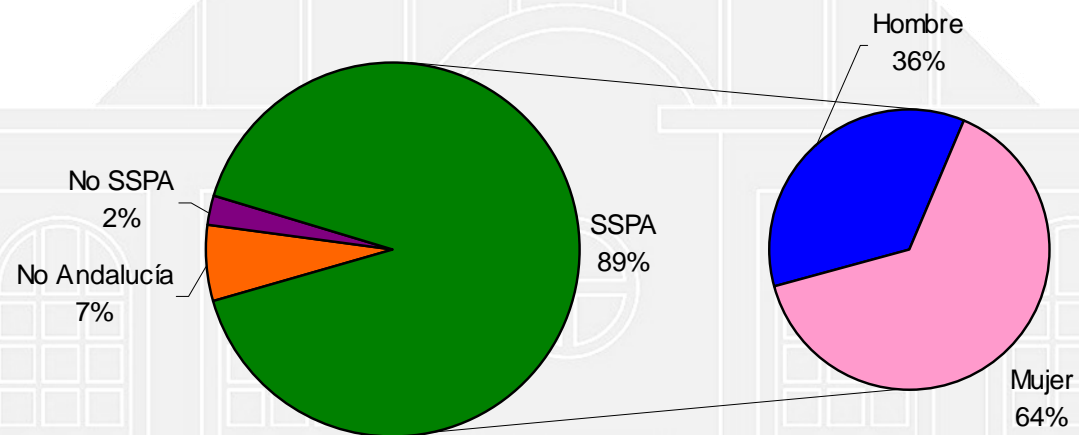


## Distribución de participantes por procedencia



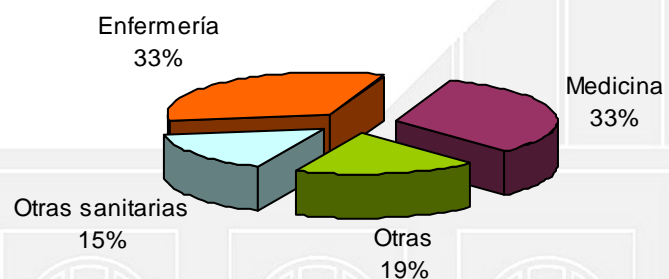


## Distribución de participantes por género

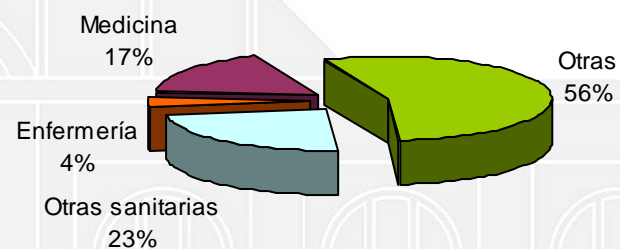


## Distribución de participantes por titulación

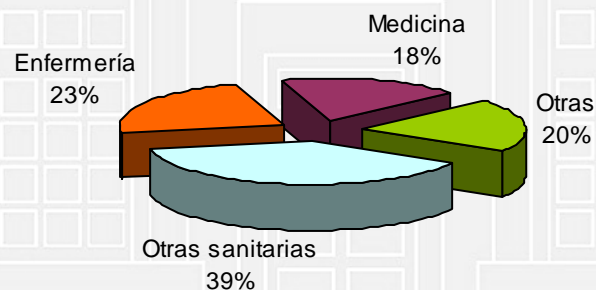
### SSPA Titulación



### No SSPA Titulación



### No Andalucía Titulación



## Calidad de la actividad docente

### Satisfacción por modalidad

MODALIDAD	Nivel de Satisfacción	Media
Presencial	8,52	<b>8,27</b>
Semipresencial	8,37	
Virtual	7,93	

MODALIDAD	Objetivos de aprendizaje	Nivel de Satisfacción	Calidad de la coordinación docente
Presencial	8,32	8,52	8,65
Semipresencial	8,04	8,37	8,58
Virtual	7,84	7,93	8,01
<b>Global</b>	<b>8,07</b>	<b>8,27</b>	<b>8,41</b>

## Calidad de la actividad docente

### Evolución de la cancelación

#### Cursos Cancelados



Los datos de cancelación de actividades en 2010 no han sido imputables a la falta de demanda

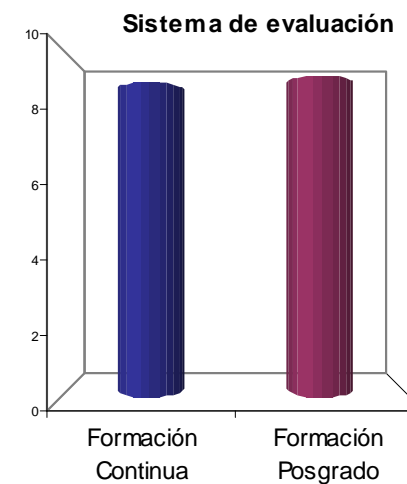
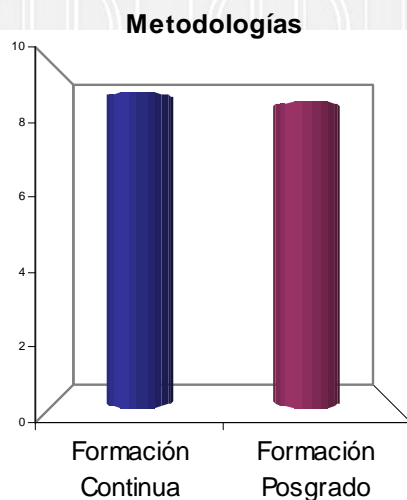
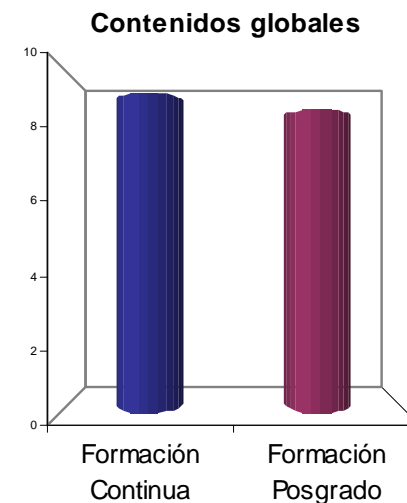
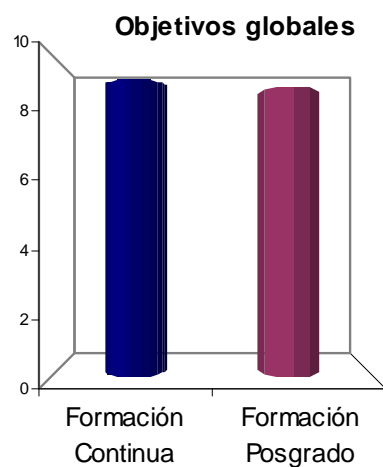
## Calidad de la actividad docente

### Satisfacción general del profesorado

	Grado de satisfacción General		Media	Media global
	Formación Posgrado	9,43		
Formación Continua	Residenciales	9,25	8,95	9,19
	Concertados	8,64		

## Calidad de la actividad docente

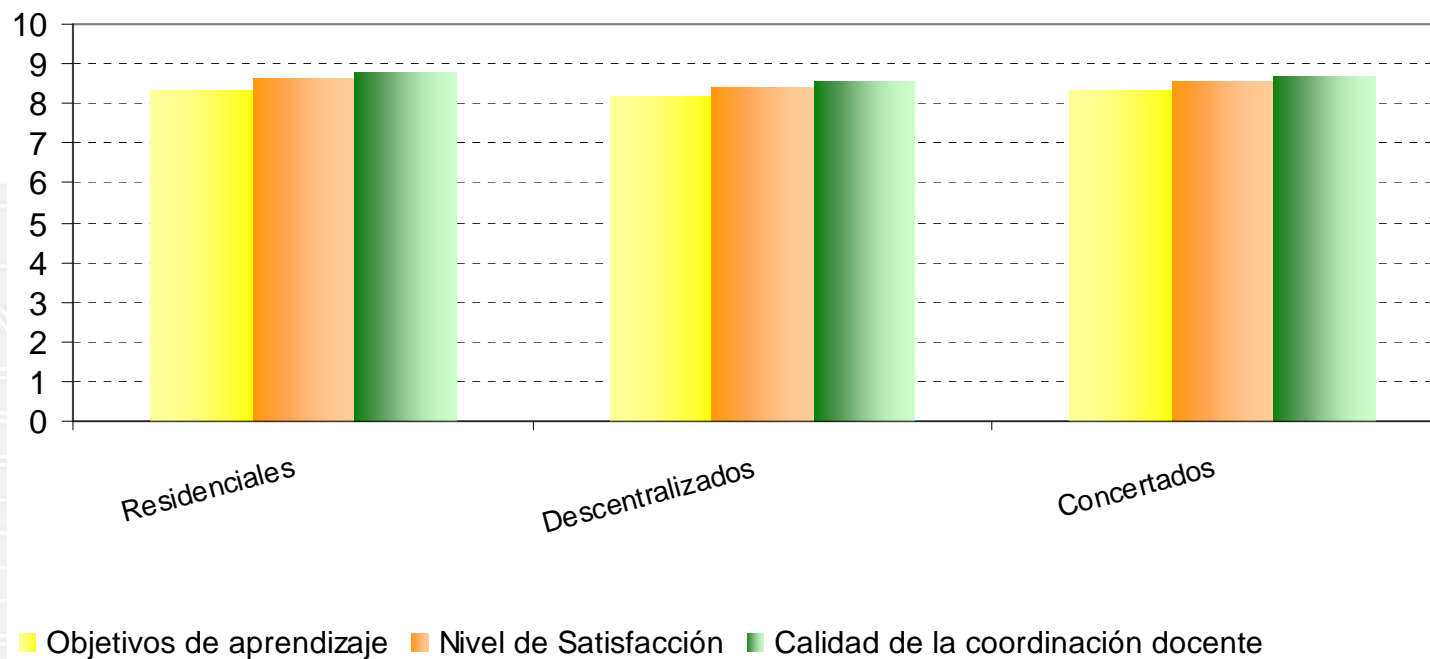
Satisfacción por objetivos, contenidos, metodología y evaluación



## Calidad de la actividad docente

### Satisfacción por tipología de curso

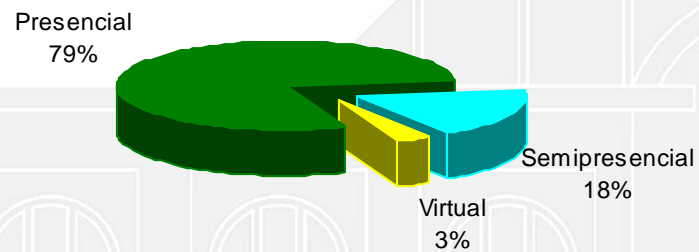
#### Calidad de la Docencia



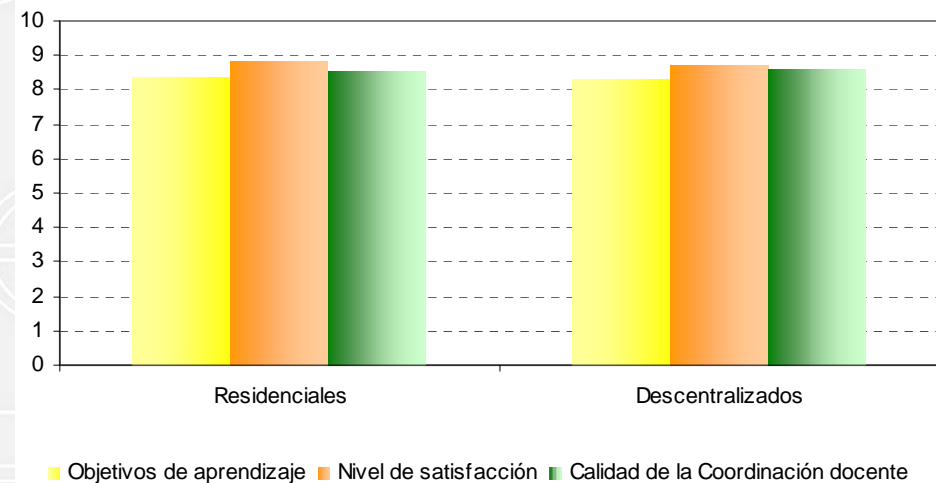
## Calidad de la actividad docente por área de conocimiento

### AC Salud Pública

#### Cursos



#### Calidad de la Docencia

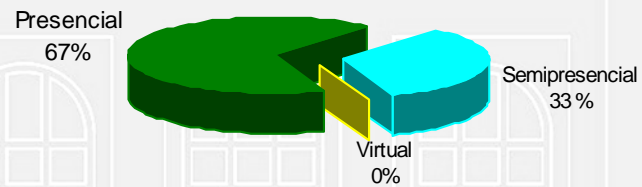




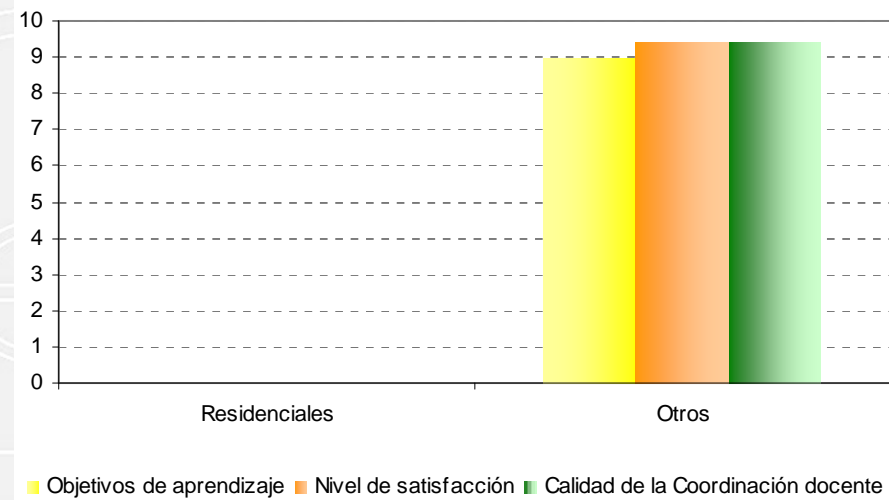
## Calidad de la actividad docente por área de conocimiento

### AC Salud Internacional

#### Cursos



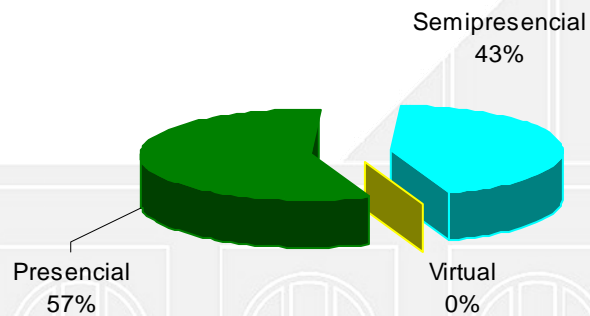
#### Calidad de la Docencia



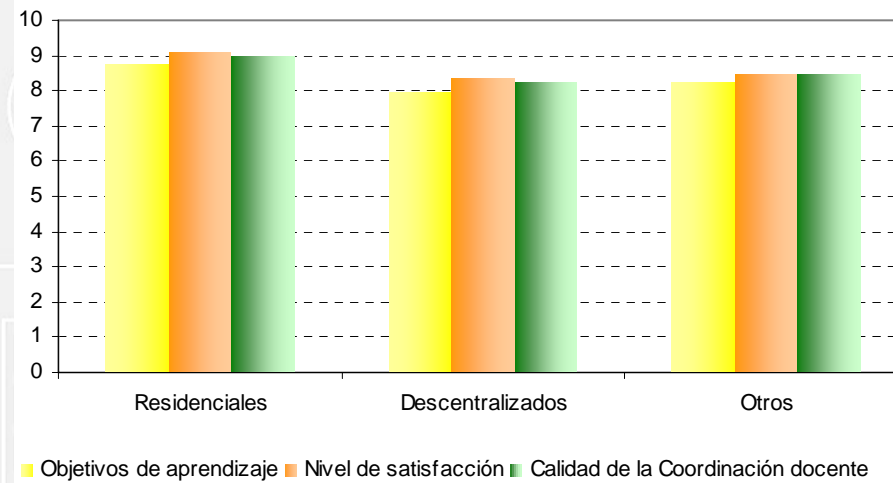
## Calidad de la actividad docente por área de conocimiento

### AC Ciudadanía y Ética

#### Cursos



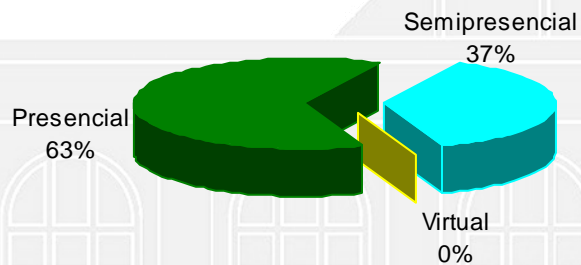
#### Calidad de la Docencia



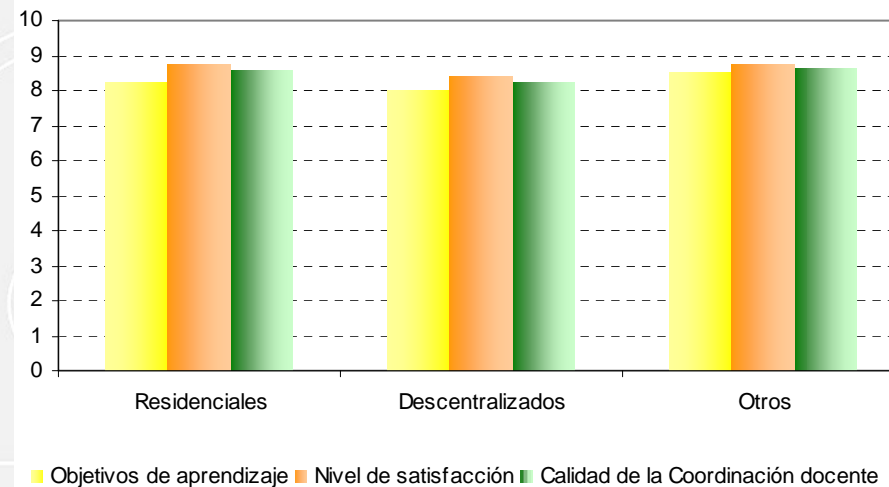
## Calidad de la actividad docente por área de conocimiento

### AC Gestión Sanitaria

#### Cursos



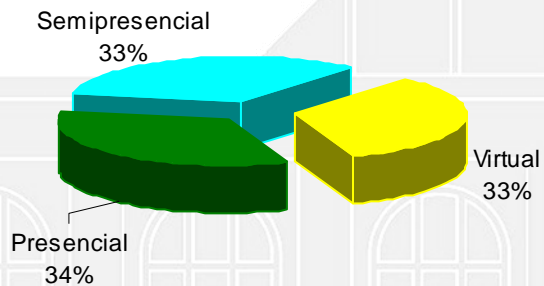
#### Calidad de la Docencia



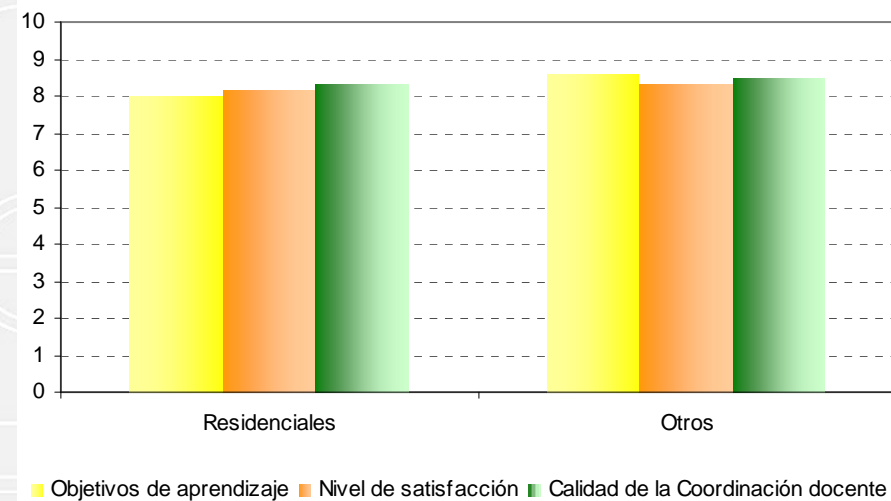
## Calidad de la actividad docente por área de conocimiento

### AC Evaluación y Calidad en Atención Sanitaria

**Cursos**



**Calidad de la Docencia**



## AC Salud Pública

### Proyectos relevantes 2010

- III Master Europeo de Excelencia en Salud Pública. Europubhealth
- XXV Máster en Salud Pública y Gestión Sanitaria
  
- XIV Experto en Epidemiología e Investigación Clínica (Modular)
- VIII Experto en Gestión de Seguridad Alimentaria (Modular)
- II Experto en Género y Salud (Modular)
- II Experto en Dirección de Servicios de PRL y Salud Laboral (Modular)
- II Experto en Promoción de la Salud en Contextos Sanitarios, Educativos y Sociales. (Modular)
  
- Programa de formación en efectividad en Salud Pública
- Red Formma (Maltrato contra las mujeres): Formación para formar
- Red PHAPA: Formación en humanización de la atención perinatal
- Red PAFAE: Formación de formadores en consejo dietético
  
- Seminario permanente de Promoción de la Salud y Web 2.0
- Adolescencia y salud, abordaje psicosocial
- Epidemiología Ambiental
- Metodología de evaluación de riesgos en salud
- Introducción a la evaluación de impacto en salud
- Análisis espacio-temporal de la mortalidad con AIMA
- Modelos de Regresión Multivariante en Ciencias de la Salud
- Diseño y validación de cuestionarios

## AC Salud Internacional

### Proyectos relevantes

- Proyecto de Capacitación en Gestión de Hospitales y Redes de Servicios, para 30 directores de hospitales del Ministerio de Salud Pública de Salvador, financiado por la SGCyM y con apoyo de la OPS/OMS
- Pasantía de actualización en Gestión de Atención Especializada, de Directores de SRS y profesionales del Ministerio de Salud Pública de Chile
- Actualización en gestión directiva, fase III, para responsables del Ministerio de Salud Pública de Uruguay
- Curso-Taller de Ayuda Humanitaria, en colaboración con OMS y AACID
- Módulos de adiestramiento profesional en competencia intercultural para profesionales sanitarios y guardas de frontera (Proyecto PHBLM, financiación UE y OIM)
- Multiculturalidad y salud: Habilidades para la atención a la población inmigrante (residencial)
- Acciones derivadas del Acuerdo para periodo 2010-11 de la Junta de Andalucía con la OPS/OMS , con pasantía de grupo 5 de consultores de OPSD/OMS en el SSPA
- Curso de Gestión de proyectos en Cooperación Internacional (en 2011), en colaboración con el Fondo de Cooperación al Desarrollo del SAS.
- Curso Sistemas de Salud en Crisis, en colaboración con OMS y con financiación de la AECID y SGCyM (en 2011)

## AC Ciudadanía y Ética 2009 ojo!!

### Proyectos relevantes

- **La 6ª edición del Curso de Introducción a la Bioética**
- **La 1ª edición de un curso de Bioética específico para los profesionales de la Salud Mental a solicitud del Plan integral de Salud Mental.**
- **El Estigma de la enfermedad mental y el papel de los profesionales**
- **Los servicios de salud mental y el enfoque de la recuperación**
- **Cómo incorporar la perspectiva de la ciudadanía en la gestión de los centros sanitarios**
- **Atención a la ciudadanía**

## AC Gestión Sanitaria

### Proyectos relevantes 2010

- VI Máster en Economía de la Salud y Dirección de Instituciones Sanitarias (Modular)
- XIV Experto en Gestión Sanitaria. (Modular)
- IV Experto en Gestión de Cuidados (Modular)
- VIII Experto en Dirección Estratégica de Profesionales Sanitarios (Modular)
- Diagnóstico y consejo genéticos
- Innovaciones en formación continuada
- Salud 2.0. Redes sociales e Internet
- Plan de formación para directores de Unidades de Gestión Clínica: apoyo a la coordinación y docencia de cuatro cursos básicos y un curso de expertos.
- Actualización en dirección, gestión y herramientas de compras: coordinación de doce cursos
- COAN HyD para clínicos: cuatro cursos
- Programa de formación en codificación: coordinación de cuatro módulos “Codificación CIE-9-MC”
- Programa de formación en responsabilidad patrimonial: coordinación de nueve seminarios
- Prevención de la agresividad en la consulta (concertados con Alicante y Gran Canaria)
- Marco general para el desarrollo de la gestión clínica (concertado con la EPES de Málaga)
- Counselling y VHS (concertado Ceuta)
- Comunicación interprofesional en torno a la asistencia al parto (concertado Palma de Mallorca)
- Apoyo al programa de FC para directivos del Área Sanitaria Norte de Málaga



## AC Calidad y Evaluación en Atención Sanitaria

### Proyectos relevantes 2010

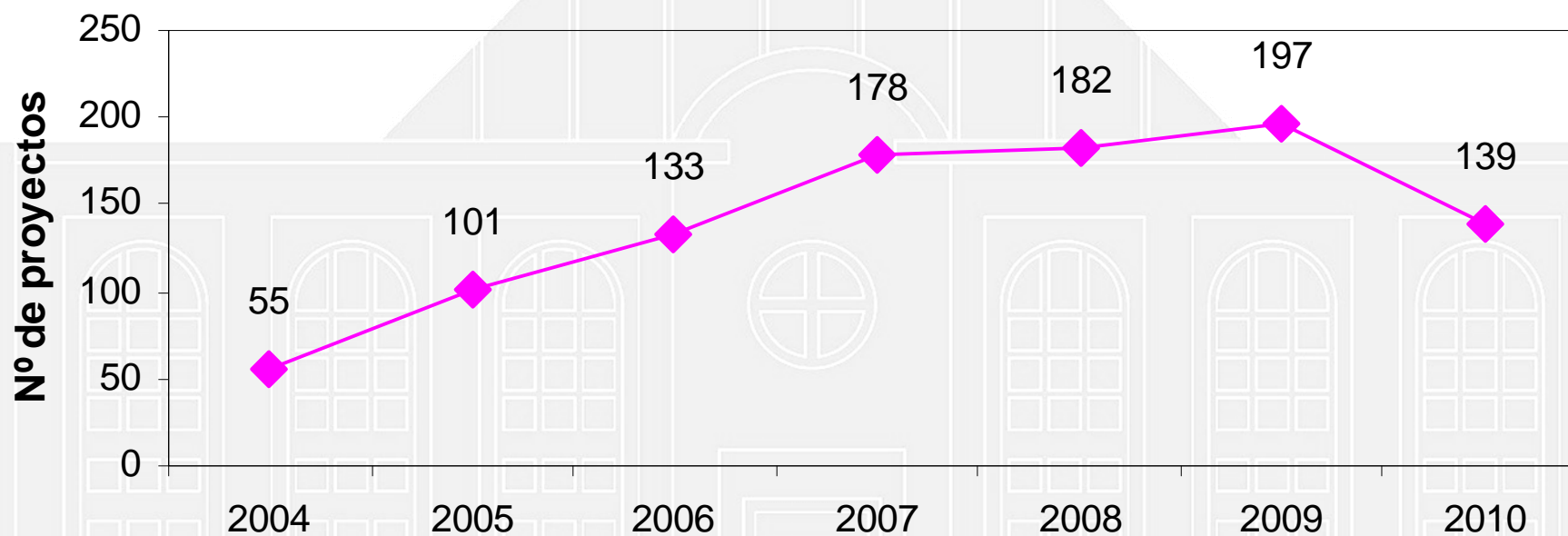
- **VIII Experto Universitario en Calidad de Instituciones Sanitarias**
- **Curso básico de gestión de la calidad, (actividad virtual)**
- **Curso residencial modular en Seguridad del Paciente**
- **Plan de formación en calidad de la Dirección General de Personas con Discapacidad 2010 de la Fundación Andaluza de Servicios Sociales. (Consejería para la Igualdad y Bienestar Social)**
- **Cómo preparar una unidad clínica para la acreditación con el modelo de la ACSA**



## 2. Consultoría



## Actividad en Consultoría

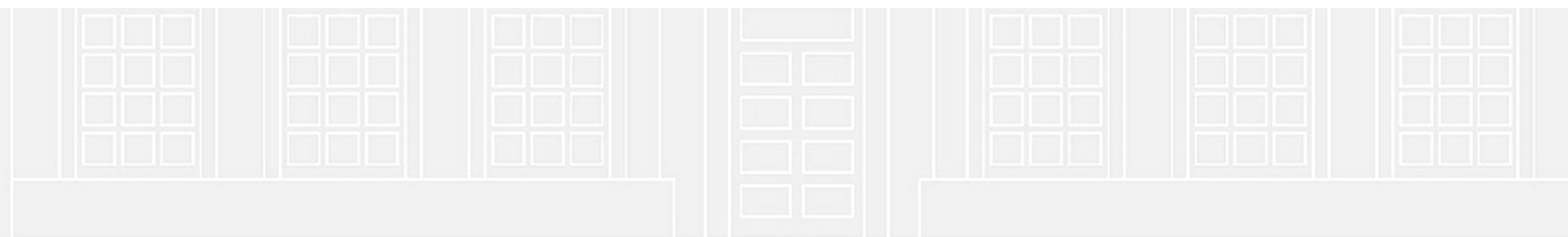
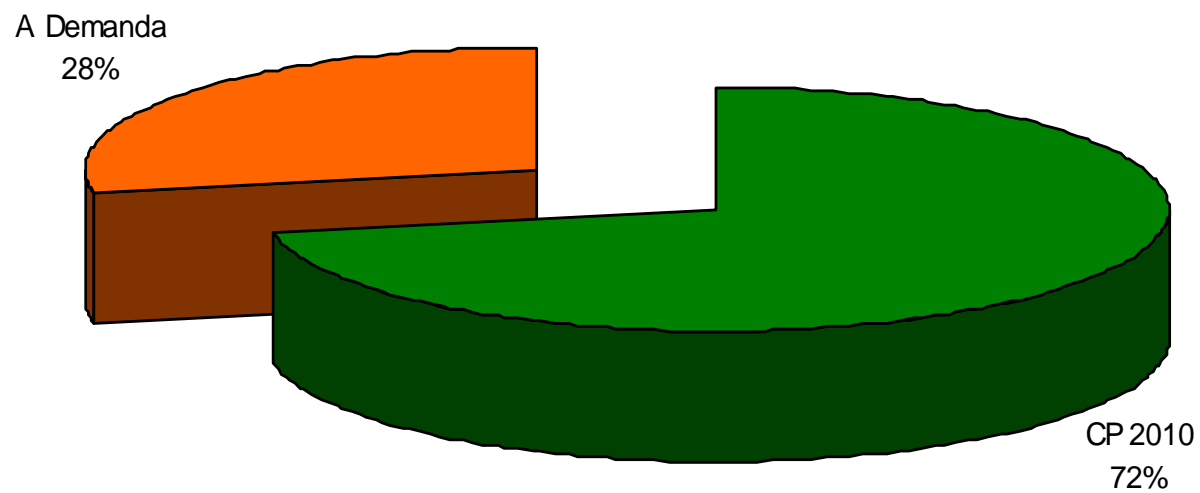


### Ingresos por Años (en millones de Euros)



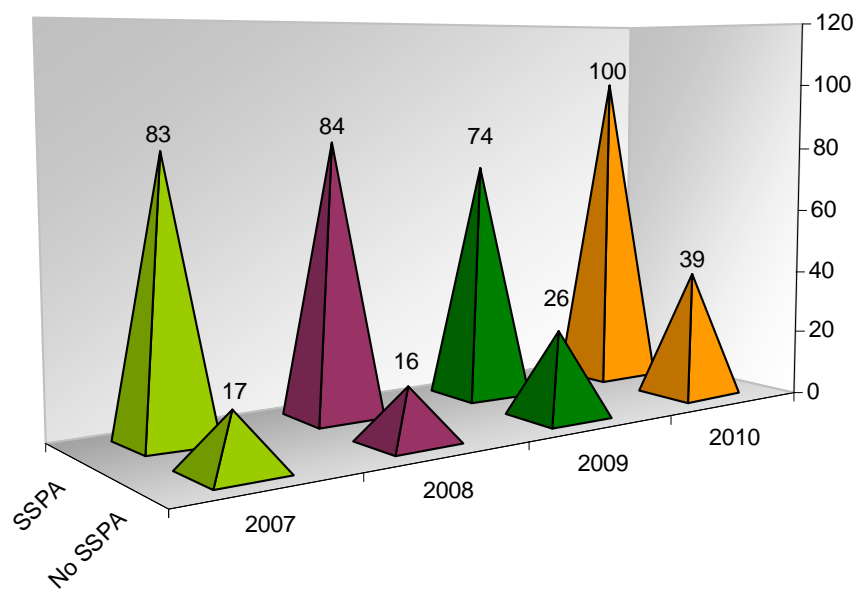


## CANAL DE DEMANDA 2010



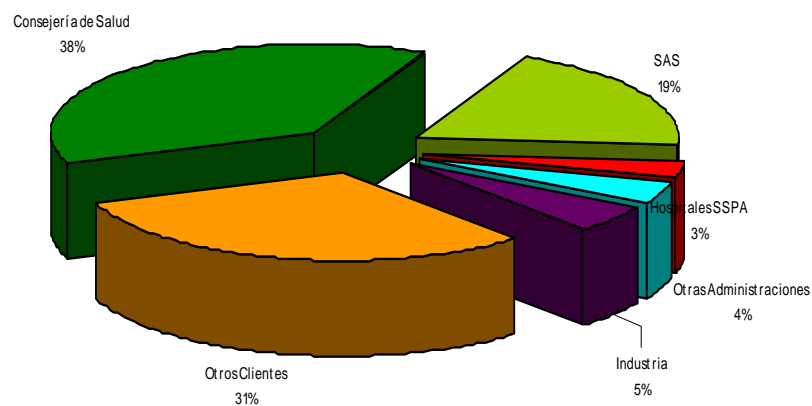
## Cientes

### SSPA VS No SSPA

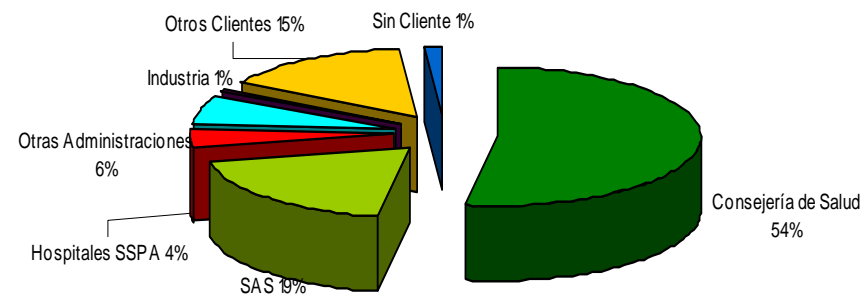


## Cientes

2009

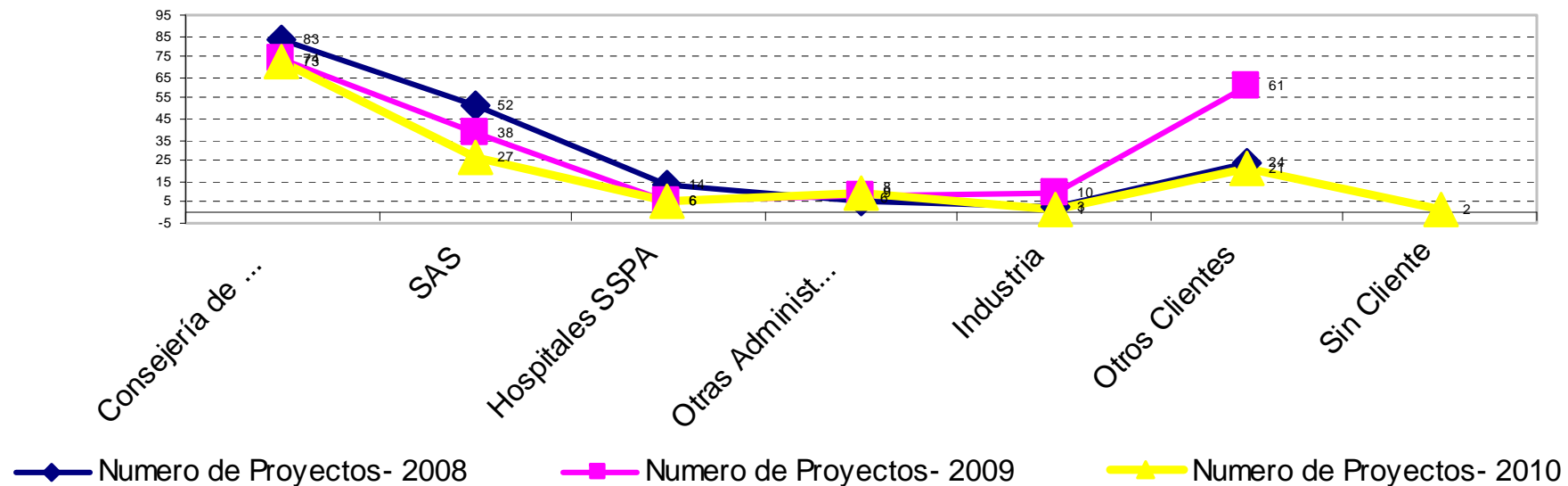


2010



## Cientes

### EVOLUCIÓN DE LA ACTIVIDAD POR CLIENTES





## Organización de eventos

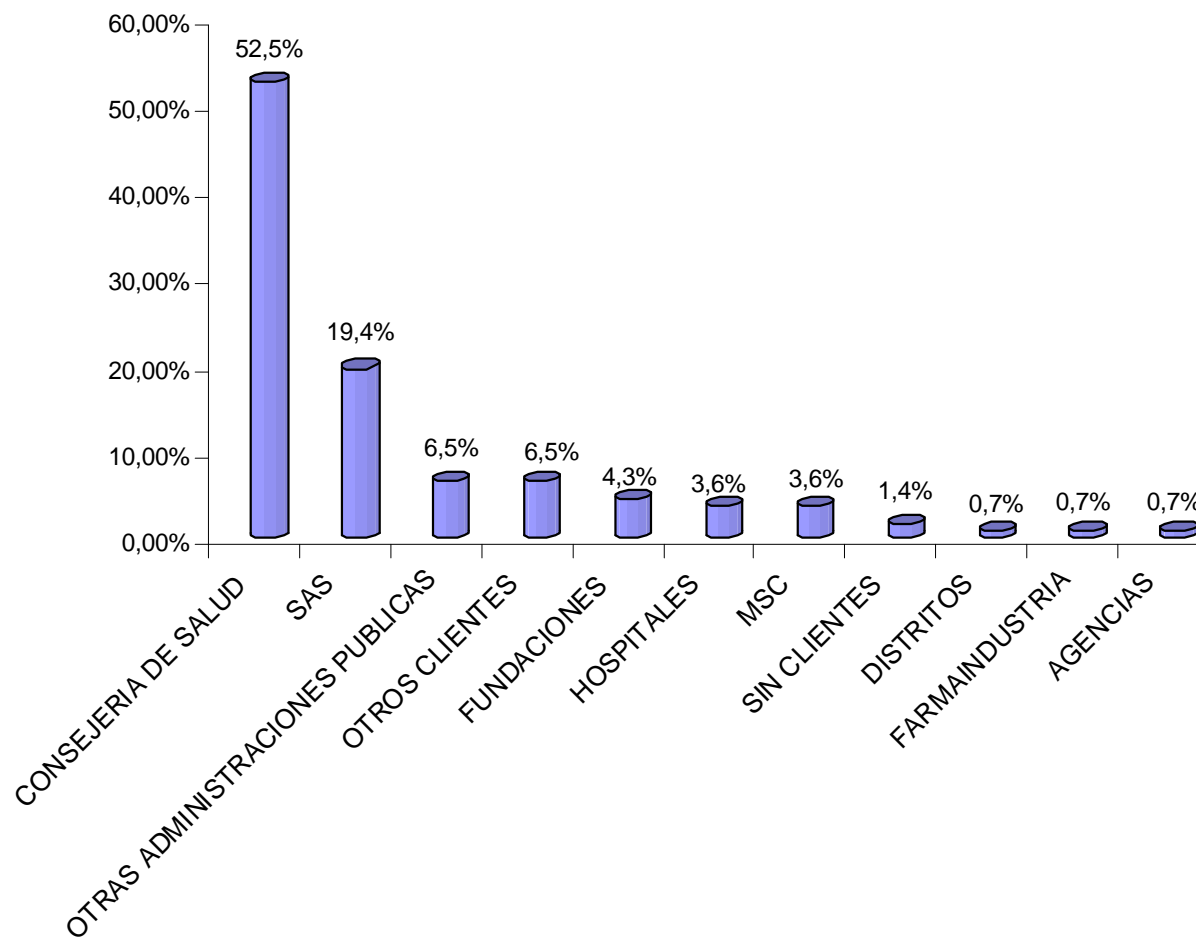
### ORGANIZACIÓN DE EVENTOS

CONSEJERÍA DE  
SALUD  
53%



OTROS  
47%

## DEMANDA POR CLIENTE EN %



## Objetivos del Área de Consultoría 2010

Objetivo	Grado de Cumplimiento	Evidencia
Índice de satisfacción Consultoría	> 8,5.	8'92
Informe trimestral de seguimiento de estándares de Consultoría.	si/no	Informes en intranet
Ingresos $\geq$ gastos. Gestión presupuestaria.	si/no	7.545.388,75
Elaboración e implantación. Cartera de servicios. Secretaría de Consultoría.	si/no	Informes en intranet
Marco prioridades Consultoría 2010	si/no	Informes en intranet
Revisión e implantación proceso con EASP	si/no	Informes en intranet
Plan de Formación consultoría	si/no	Informes en intranet
Plan de Evaluación	si/no	Informes en intranet
Diseño Fondo Documental	si/no	Informes en intranet
Índice satisfacción de secretaría de Consultoría	> 8/10	8'52

## Principales proyectos por área de conocimiento

### Área de Conocimiento Salud Pública

- **Plan Andaluz de Salud: Apoyo al diseño y elaboración**
- **Evaluación de Impacto en Salud: Desarrollo y pilotaje de herramientas y talleres de personas expertas**
- **Conferencia Internacional de Evaluación de Impacto en Salud: organización**
- **Publicaciones Serie Nueva Salud Pública**
  
- **Programa Forma Joven: Apoyo al programa y sistema de registro**
- **Red PAFAE (Alimentación y Actividad Física): Apoyo a la red y encuentro**
- **Red PITA: Apoyo a la red y encuentro**
- **Red SABIA (Buen trato a la infancia): Diseño y puesta en marcha de la red**
  
- **Observatorio de Salud Ambiental de Andalucía**
  
- **Planes de igualdad en centros sanitarios**
- **Apoyo a la Comisión Nacional de Violencia de Género**
- **Estudio sobre violencia de género y discapacidad en Andalucía**
- **Estudio nacional sobre la implicación paterna durante el embarazo, parto-postparto y crianza infantil**
  
- **Evaluación de la efectividad de las intervenciones para disminuir las desigualdades en diabetes**
- **Estrategia de promoción y prevención en salud mental**
- **Estudio de prevalencia de trastornos mentales en Andalucía**

## Principales proyectos por área de conocimiento

### Área de Conocimiento Gestión Sanitaria

- **Planes estratégicos:** Elaboración del PE a partir de la información y análisis de expectativas de los equipos de dirección y profesionales “clave”  
**Área Sanitaria de la Axarquía**  
**Hospital de Puerto Real**  
**Hospital de Baza**
- **Planes de Intervención en ZNTS 2010:** Apoyo a la elaboración y evaluación de los planes de intervención en ZNTS, formación de formadores para profesionales, dinamización de la red de profesionales de AP de las ZNTS
- **Planificación de Recursos Humanos en el Plan Integral de Oncología:** Elaboración del censo de profesionales, cartera de servicios, mapa de recursos, proyecciones de necesidades de recursos humanos a 15 años (en desarrollo durante 2011)
- **Mejora de la Gestión de la accesibilidad en los Hospitales del SSPA:** Revisión bibliográfica y síntesis de las intervenciones más relevantes, formación presencial, con seguimiento virtual, de los subdirectores de accesibilidad, y colaboración en el diseño del mapa de competencias para estas funciones.
- **Mejora de la Capacidad Resolutiva en Atención Primaria del Servicio Navarro de Salud:** Análisis de los motivos de derivación en AP, estudio de la percepción de los profesionales, análisis y adecuación del mapa de procesos de AP
- **Auditorías del CMBD:** Análisis de la información clínico-asistencial, demográfica y administrativa del CMBD en los hospitales: San Agustín, Ronda, Antequera y La Merced
- **Análisis de los Sistemas de Contabilidad Analítica de los Hospitales del Sistema Nacional de Salud:** Análisis de situación y propuestas de normalización y mejora

## Principales proyectos por área de conocimiento

### Área de Conocimiento Gestión Sanitaria

- **Información sobre costes en el SSPA** : Apoyo al diseño del proyecto, diseño y apoyo al desarrollo del plan de comunicación en los hospitales: Costa del Sol, Antequera, Pozo Blanco y Puerto Real.
- **Satisfacción con el Servicio de Aseguramiento de la Calidad (SAC)** del Servicio de Información y Evaluación (SIE): Análisis de percepción y expectativas de los directores de proyectos de la Consejería de Salud con los procedimientos del SAC.
- **Codificación CIE-9-MC**: Coordinación de 4 talleres de expertos y edición de 9 boletines: normas generales, enfermedades infecciosas y parasitarias, neoplasias, trastornos mentales, enfermedades del aparato respiratorio, enfermedades del sistema circulatorio, complicaciones del embarazo, parto y puerperio, anomalías congénitas, determinadas condiciones con origen en el periodo perinatal, síntomas, signos y estados mal definidos.
- **Uso adecuado de medicamentos: tratamiento de la HBP**: diseño metodológico para el uso adecuado de medicamentos de alto impacto a través de “píldoras formativas”.
- **CLIMAP**: Evaluación del clima emocional en los equipos de atención primaria y jornadas sobre el tema (“La gestión del optimismo en las unidades de gestión clínica”)
- **Evaluación del desarrollo profesional y plan de formación de directivos en el IBSalut**: EDP de los directivos del Servicio Balear de la Salud y diseño del plan de formación, a partir de los resultados. En colaboración con People Excellence.
- **Apoyo a la estrategia del II Plan Integral de Atención a la Salud Mental (PISMA)**: Apoyo al diseño e implantación de programas para personas con TMG y Riesgo de suicidio, mantenimiento, mejora y dinamización de la comunidad de conocimiento en SM, diseño de materiales para el manejo de afrontamiento y duelo.
- **Apoyo metodológico a la investigación en resultados clínicos en el Hospital Virgen de las Nieves de Granada**: promoción de la investigación en las UGCS y asesoramiento para la elaboración y desarrollo de proyectos.

## Principales proyectos por área de conocimiento

### Área de Conocimiento Ciudadanía y Ética

- Escuela de Pacientes
- Apoyo a la definición de la Estrategia de Bioética de la Consejería de Salud
- Plan de apoyo a la implantación de Comités de ética asistencial en el SSPA
- Fomento de la perspectiva de la recuperación en Salud Mental
- Marco Integral de relación con las personas consumidoras
- Estudio de Evaluación de las Campañas de Prevención de la transmisión del VIH
- Red de pacientes formadores en Seguridad del Paciente
- Opinar.es 2010
- Apoyo a la elaboración de un Protocolo de Atención a Testigos de Jehová
- Estrategia salud mental *1decada4*
- Consentimiento Informado
- Fomento de la perspectiva de la recuperación en el movimiento asociativo de usuarias/os de los servicios de salud mental 2010
- Estrategias de sensibilización contra el estigma y la discriminación que sufren las personas con enfermedad mental 2010
- Apoyo al registro de Asociaciones de Ayuda Mutua
- Cuidados Paliativos Pediátricos: Manual de aspectos éticos
- Atención a la Ciudadanía
- Escuela de pacientes en Castilla la Mancha

## Principales proyectos por área de conocimiento

### Área de Conocimiento Evaluación y Calidad

- Estándares de Calidad en Unidades de Dolor
- Itinerarios formativos en Seguridad del Paciente
- Observatorio de Prácticas Innovadoras en el Manejo de las Enfermedades Crónicas Complejas (OPIMEC 2010)
- Impacto presupuestario del Plan de Salud Bucodental de Andalucía
- Evaluación PISMA 2008-2012. (Apoyo a la implantación y evaluación de estrategias del II Plan Integral de Salud Mental de Andalucía. 2010)
- Evaluación de la calidad de la Unidad de Hepatología de Valladolid
- Apoyo al proyecto de calidad y acreditación de la AEEH
- Revisión de estándares de las Unidades de Hepatología
- Talleres Calidad de modelo para centros de la Dirección Gral. Personas con discapacidad
- Atención basada en la evidencia en Salud Mental como estrategia de mejora de la práctica clínica
- Taller formativo en gestión procesos y evaluación de resultados en discapacidad
- Taller de calidad asistencial y seguridad clínica en Unidades Clínicas de Reumatología



## Principales proyectos 2010

### Área de Conocimiento Salud Internacional

#### Financiados por Contrato Programa con la Secretaría General de Calidad y Modernización

- PACODE Desarrollo del Plan Andaluz Cooperación en países priorizados de Latinoamérica
- PACODE Desarrollo del Plan Andaluz Cooperación Marruecos
- Refuerzo a Ministerio de Salud Pública de Uruguay en relación al MERCOSUR
- Acuerdo con Organismo Andino de Salud (ORAS – CONHU) y sede en Perú
- Medida del Impacto de la Cooperación - Fase 3
- Observatorio de Salud en Europa

Acciones en ámbito de la Unión Europea y para recuperación de EASP como Centro Colaborador de OMS

- ACC EU y CC OMS 1 - Taller Gobernanza Hospitalaria en la UE
- ACC EU y CC OMS 2 - Foro Seguridad Alimentaria
- ACC EU y CC OMS 3 – Taller internacional/OMS sobre Planificación RRHH
- ACC EU y CC OMS 6 - Grupo Europeo Health Services Research HSR, Holanda
- ACC EU y CC OMS 7 - Asociaciones EHMA, ASPHER, ALAESP, EUPHA
- ACC EU y CC OMS 8 - Taller OMS Ayuda Humanitaria

## Principales proyectos 2010

### Área de Conocimiento Salud Internacional

#### Financiados por Contrato Programa con Secretaría General de Salud Pública y Participación S.

- Andalucía amigable con el envejecimiento (sustituye a Evaluación del II PIPIA)
- Red ISIR y IV Encuentro de apoyo a profesionales sanitarios en atención a migrantes

#### Financiados por AACID

- Programa bianual de Cooperación Junta de Andalucía – OPS/OMS 2010-2011

#### Financiados por otras instituciones (CE, MSPSI, AECID, OPS, OIM)

- Proyecto de Apoyo Institucional al Ministerio de Salud de Marruecos (AECID)
- EMINET políticas farmacéuticas – fase 2 (CE)
- Estudio de precio de productos tecnológicos España-Brasil (AMVISA – OPS/OMS)
- Migración de profesionales de la salud América Latina – Europa (CE)
- Centro de Recursos para la Atención a Inmigrantes – RIEC (MSPSI)
- Comunidad de Prácticas AP (OPS/OMS)
- Proyecto PHBLM (seguridad SP en fronteras Este de Europa) (OIM)

## Principales proyectos por área de conocimiento

### Área de Soporte Sistemas de Información

- Sistema de Información en Salud Infantil (SISI). Metaboloopatías 2010
- SCREENINIG DE CANCER DE MAMA-2010
- Apoyo a la Comisión Técnica de Compras y Logística de los Servicios de Salud (Infraestructura Tecnológica)
- Desarrollo del Sistema de Información para el Registro de Tumores de base poblacional de Ceuta
- Convenio de colaboración entre la Fundación para la Atención e Incorporación Social y la EASP para el asesoramiento general en el desarrollo de sistemas de Información y el desarrollo específico del S.I.
- COANHYD

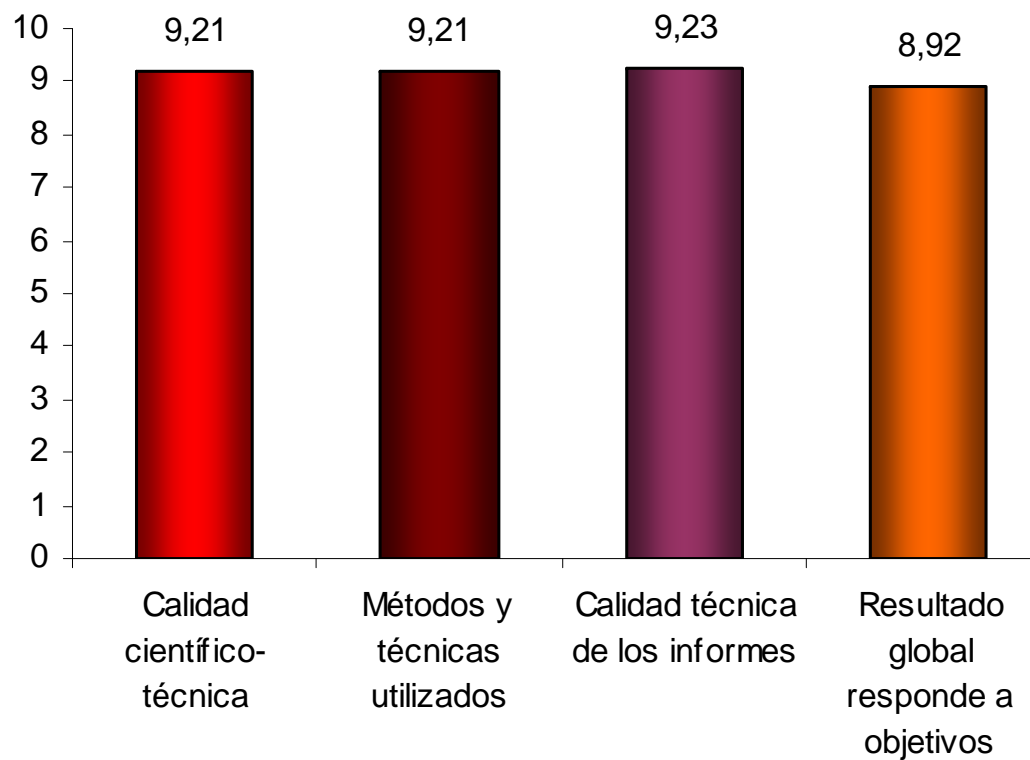
## Principales proyectos por área de conocimiento

### Jornadas

- Jornadas de Salud Pública-2010
- Jornadas Red Centinela de Gripe 2010
- Reunión de Centros de Información de Medicamentos
- JORNADA SOBRE INNOVACIÓN Y BUENAS PRÁCTICAS EN LA GESTIÓN DE LA UTILIZACIÓN DE MEDICAMENTOS Y PRODUCTOS SANITARIOS EN EL SSPA
- V JORNADA DE ACOGIDA EN FORMACION SANITARIA ESPECIALIZADA
- Reunión Anual Red Vigilancia Epidemiológica-2010
- Reunión SIMAN-2010
- Seminario Testigos de Jehová
- V Encuentro de la Red PITA
- I Encuentro de la Red de Consejo Dietético
- Jornada Consentimiento Informado
- Foro OPIMEC
- Reunión Seguridad Alimentaria SESAL

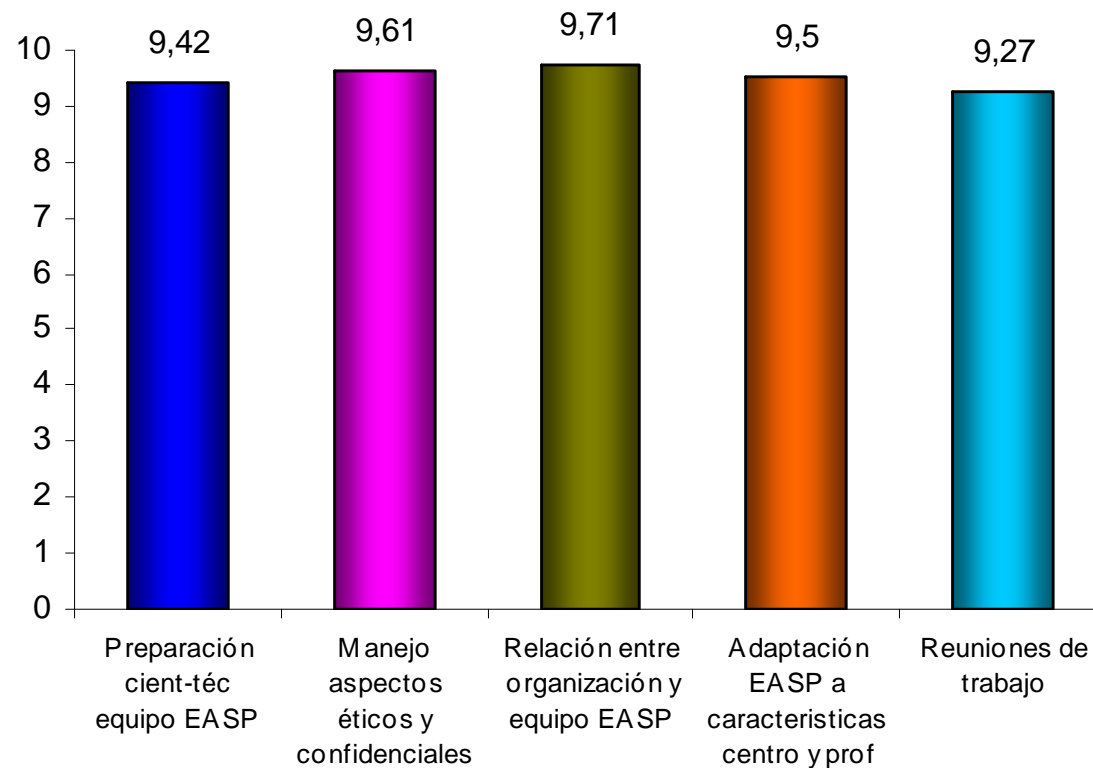
## Calidad de la actividad de consultoría

### Calidad científico-técnica



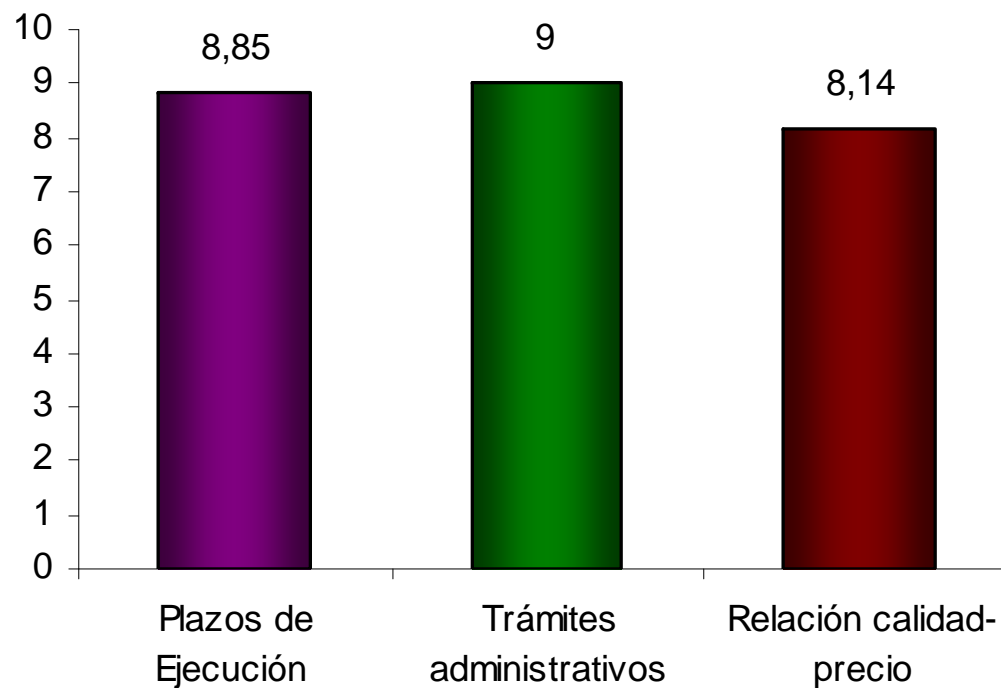
## Calidad de la actividad de consultoría

### Calidad del equipo de trabajo



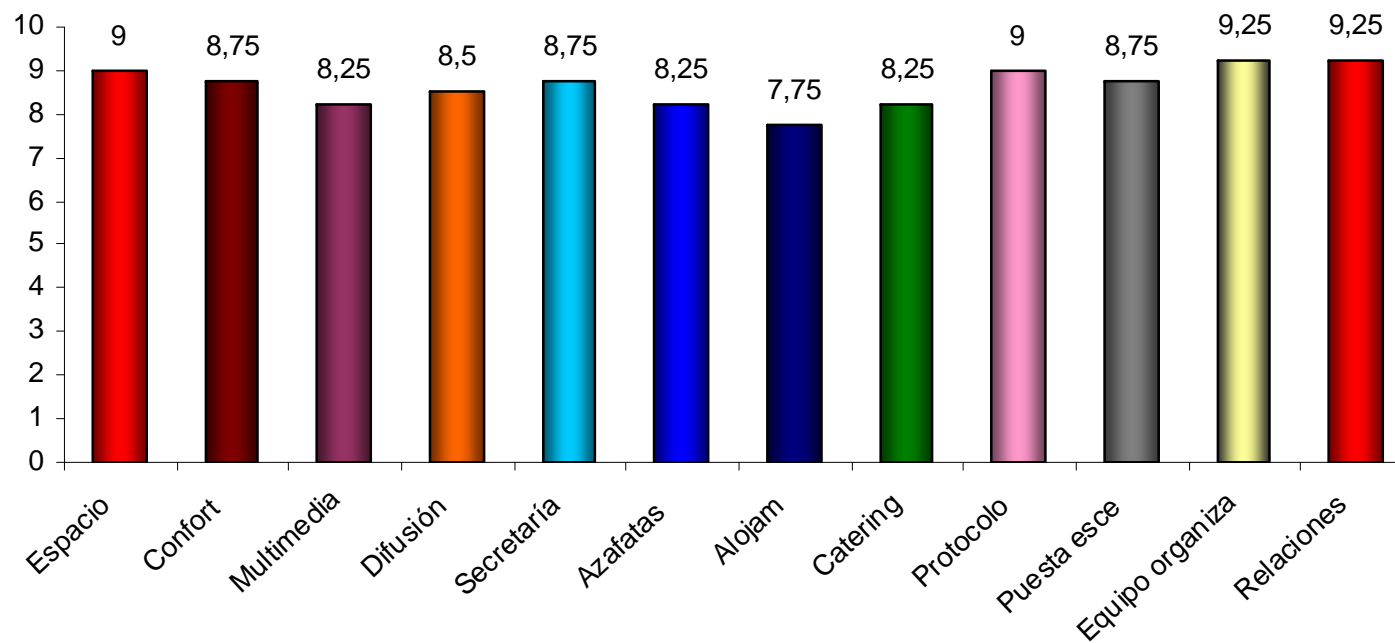
## Calidad de la actividad de consultoría

### Gestión del proyecto



## Calidad de la actividad de consultoría

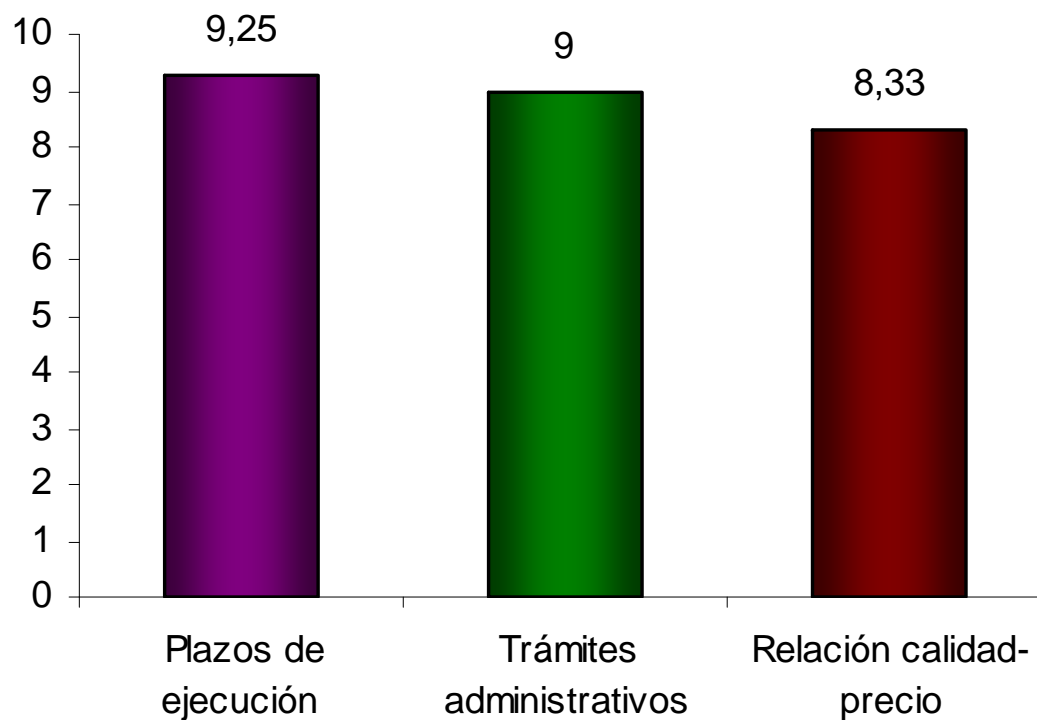
### Organización de eventos





## Calidad de la actividad de consultoría

### Gestión del evento

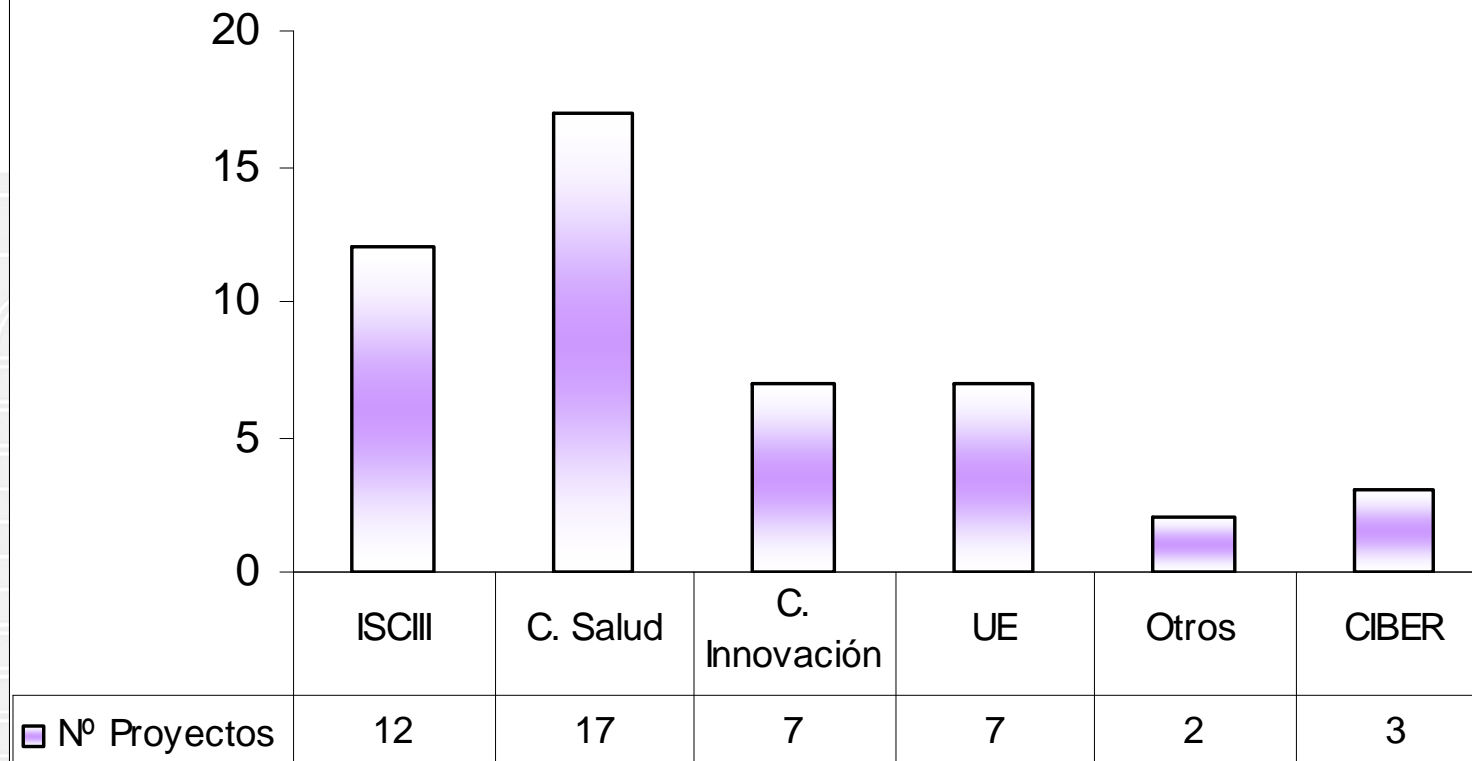




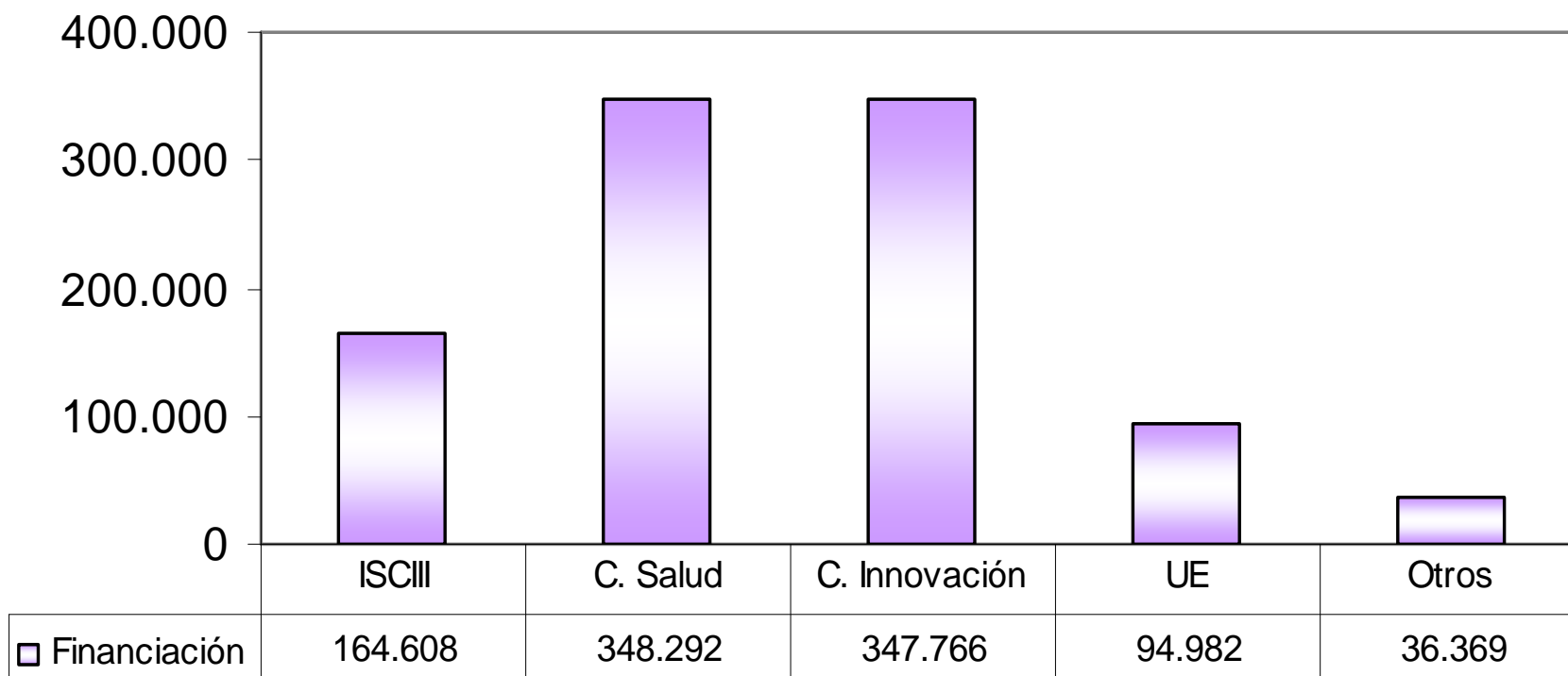
### **3. Investigación en Epidemiología, Salud Pública y Servicios de salud**



### Número de Proyectos de Investigación Activos según Agencia Financiadora. EASP, 2010



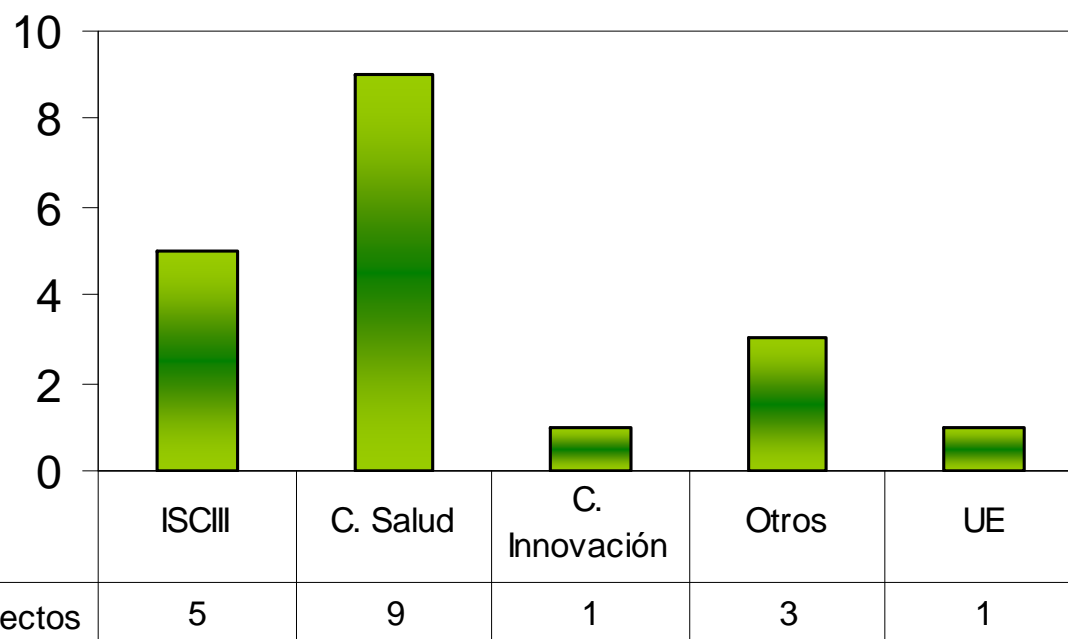
## Proyectos de Investigación Activos Financiación según Agencia Financiadora. EASP, 2010



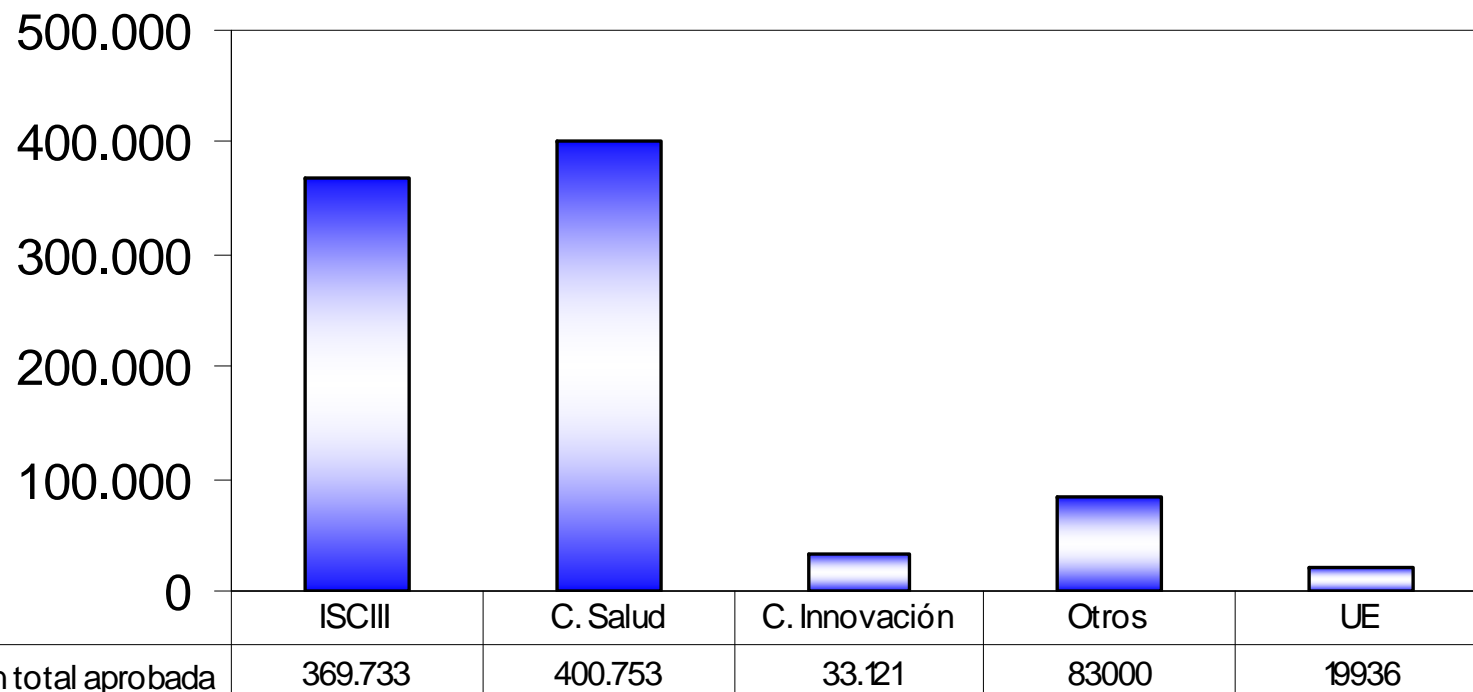
## **CIBER de Epidemiología y Salud Pública (CIBERESP)**

- **Participación de la EASP en 3 grupos de investigación del CIBERESP.**
- **Presencia de la EASP en los Órganos de Dirección del CIBERESP: Comisión Permanente, Consejo Rector y Comité de Dirección.**
- **En el año 2010 cabe resaltar la participación de la EASP en las siguientes acciones estratégicas:**
  - **Acción de Soporte a la Investigación y a la Transferencia “Sistemas de Información en Cáncer” del CIBERESP.**
  - **Programa de Investigación del MICINN-ISCIII sobre Gripe A H1N1.**
  - **Desigualdades Socioeconómicas y medioambientales (MEDEA).**
  - **Encomienda de Gestión ISCIII-CIBERESP Estrategia Seguridad del Paciente.**

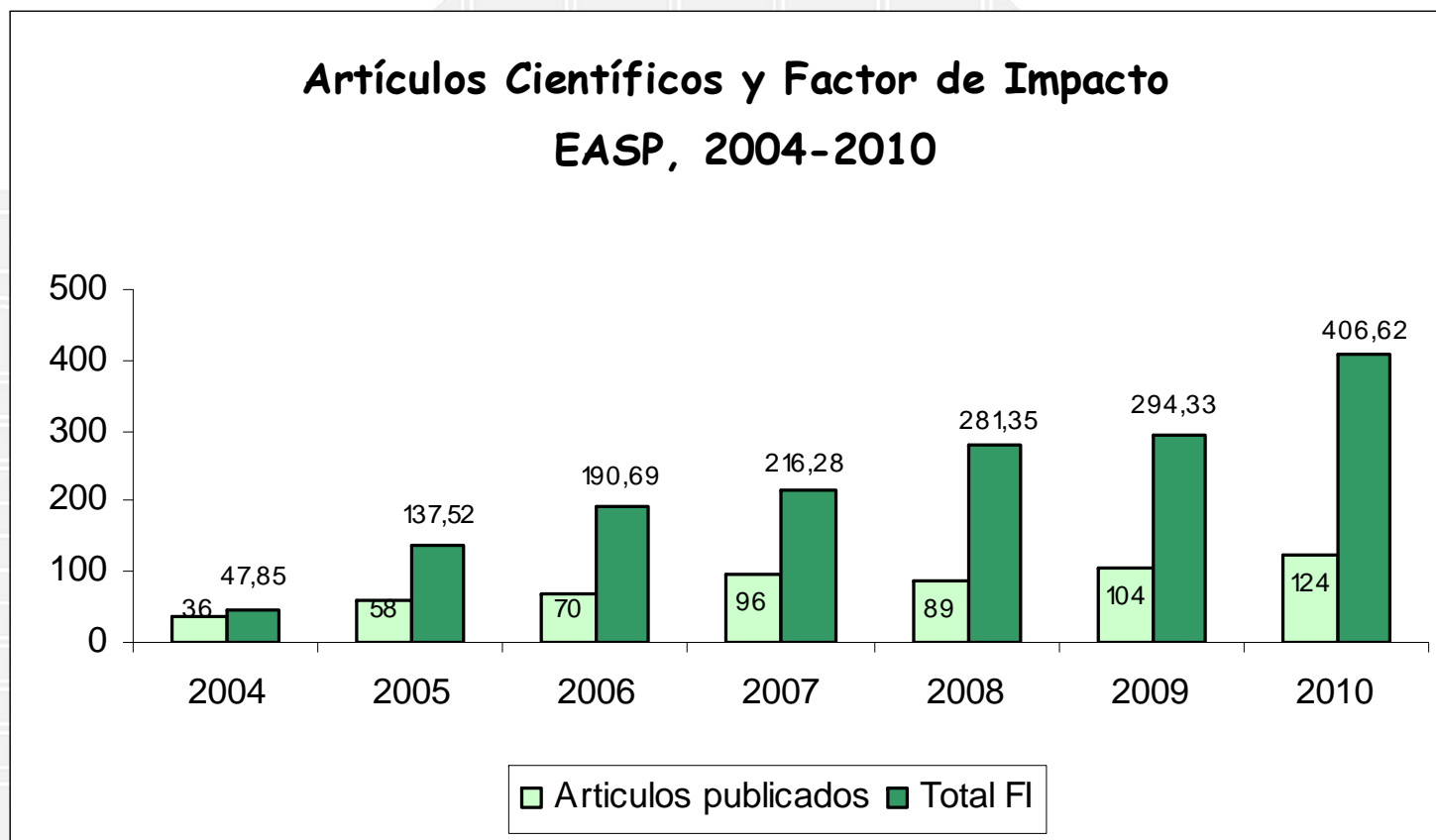
## Número de proyectos nuevos concedidos en 2010, según Agencia Financiadora



## Proyectos de Investigación Nuevos concedidos en 2010. Financiación según Agencia Financiadora

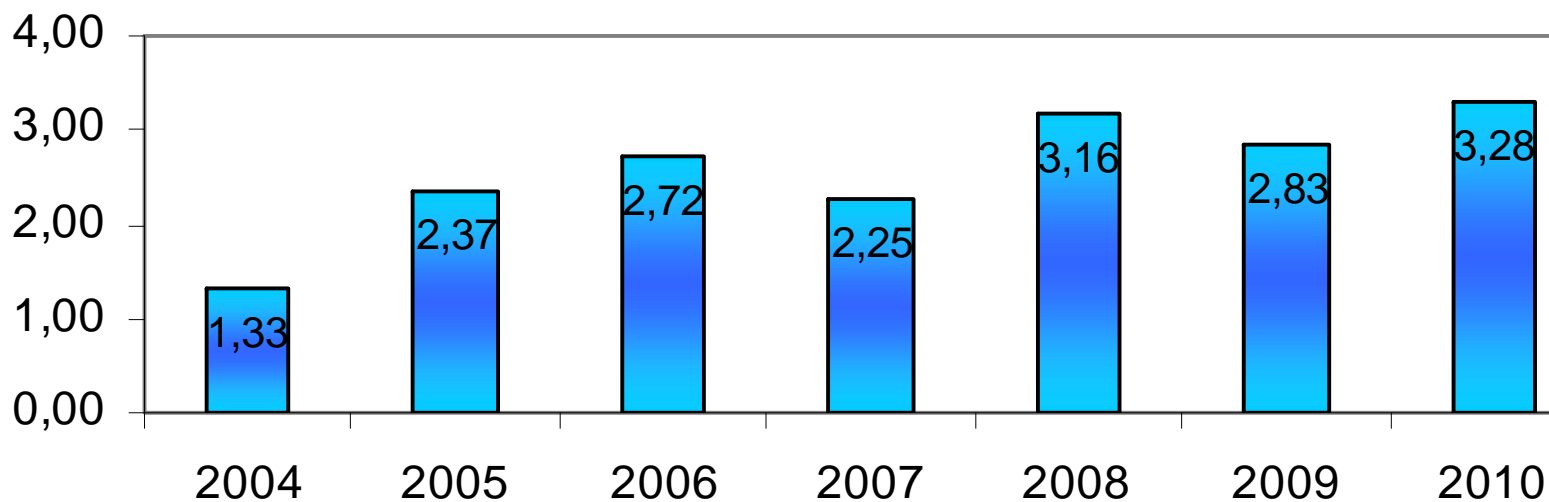


La producción científica de la EASP en **2010** ha sido de **124 artículos publicados**, con un total de **406,6** puntos de factor de impacto (FI), lo que representa una media de **3,3 puntos de FI** por artículo publicado.





## Media de Factor de Impacto por Artículo Científico. EASP, 2010



## Tabla-resumen actividad investigadora según Área de Conocimiento

2010						
Áreas de conocimiento	PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN ACTIVOS	Solicitud Nuevos Proyectos investigación	Nº artículos sin Factor de Impacto	Nº artículos con Factor de Impacto	Nº de artículos publicados en Primer Cuartil	TOTAL Factor Impacto
Salud Pública	20	23	2	30	17	83,782
Salud Internacional	2	3	1	0	0	0
Ciudadanía y Ética	5	2	2	1	0	1,975
Gestión Sanitaria	11	8	8	10	0	10,995
Evaluación y Calidad Atención Sanitaria	1	2	2	4	0	4,195
Registro de Cáncer de Granada	9	6	4	60	45	305,676
<b>TOTAL EASP</b>	<b>48</b>	<b>44</b>	<b>19</b>	<b>105</b>	<b>62</b>	<b>406,623</b>

## Principales proyectos por Área de Conocimiento

### AC Ciudadanía y Ética

- **Análisis de Calidad Asistencial Percibida y Expectativas de Pacientes de Pediatría Oncológica y Sus Acompañantes**
- **Conocimientos, Actitudes y Experiencias de Los Profesionales Sanitarios de Andalucía Acerca de la Toma de Decisiones Clínicas Al Final de la Vida**
- **Perspectivas de Participación en Salud de Asociaciones de Pacientes y Familiares en Andalucía**
- **Experiencias y Expectativas Sobre Seguridad Del Paciente: Opinión De Usuarios Y Profesionales**

## AC Gestión Sanitaria

- Evaluación de la acción formativa de la Red Ciudadana de formadores en Seguridad del Paciente
- Ensayo clínico aleatorizado comparativo de la prescripción de diacetilmorfina y morfina, ambas por vía oral
- Usuarios de drogas ajenos a la red sanitaria con el virus de la hepatitis C (VHC) y profesionales especialistas y de atención primaria
- Encomienda de Gestión de Estrategia de Seguridad del Paciente
- Credibilidad 2.0.: Nuevas Fórmulas para Analizar la Información Sobre Cáncer en Internet
- Medicina basada en la evidencia 2.0: Innovando en las acciones de formación en MBE a través de Internet y sus nuevas herramientas.
- Necesidades y patrones de búsqueda de información en pacientes con cáncer
- Diseño de un modelo de gestión de casos para pacientes con enfermedad crónica: insuficiencia cardiaca y EPOC. Fase I.
- Modelos de práctica profesional en atención domiciliaria
- Internet y salud. Migrando hacia la red 2.0

### AC Evaluación y Calidad en Atención Sanitaria

- **Situación profesional del personal dispensador de Metadona en Atención Primaria**

### AC Salud Internacional

- **Cómo mejorar la recuperación de costes derivados de la asistencia sanitaria a ciudadanos de la UE en la Comunidad Autónoma de Andalucía**
- **El acceso a la atención en salud adecuada de la población inmigrante desde el punto de vista de las políticas y agentes implicados**

### AC Salud Pública

- Desigualdades socioeconómicas y medioambientales en mortalidad en áreas pequeñas de las capitales de Andalucía
- Improving Knowledge and Communication for Decision Making on Air Pollution and Health in Europe (APHEKOM)
- Biomonitorización de plaguicidas no persistentes (organofosforados, N-metil carbamatos y piretroides) en población infantil residente en comunidades con agricultura intensiva en Andalucía
- Desigualdades de Género en el Impacto de Cuidar Sobre la Salud de las Mujeres y Los Hombres en Andalucía
- Diferencias en la Implicación Paterna y Materna Durante el Proceso de Nacimiento y Primera Etapa de Crianza
- Addressing Inequalities Interventions in Regions (AIR) Project
- Efectividad de las intervenciones para disminuir las desigualdades de clase social y de género en el cuidado de la salud

### AC Salud Pública

- **Altas de las desigualdades de género en salud y sus determinantes sociales en Andalucía**
- **Salud en internet para adolescentes y jóvenes: migrando hacia la Red 2.0**
- **Género, práctica clínica y carrera profesional de médicas y médicos**
- **Desigualdades de género en el cuidado informal y análisis de medidas de apoyo a cuidadoras y cuidadores en la atención sanitaria a la dependencia en Andalucía**
- **Evaluación de la exposición a benceno, tolueno, etilbenceno, m/p-xileno y o-xileno en la población infantil del Campo de Gibraltar**
- **Risk Assessment from Policy to Impact (RAPID)**

### Registro de Cáncer de Granada

- Supervivencia del cáncer de mama en la mujer, variabilidad en la práctica clínica y factores asociados
- Optimización del uso de los Registros de Cáncer de población para promover y difundir la investigación de excelencia en cáncer en Andalucía
- An examination of the interaction of genetic and lifestyle factors on the incidence of type 2 diabetes (INTERACT)
- Surveillance of Rare Cancers in Europe (RARECARE)
- European Investigation into Cancer and Nutrition (EPIC)
- European Cancer Health Indicator Project (EUROCHIP-3)



- **Comisión de Investigación:** *peer review* de todos los proyectos de investigación.

- Del total de artículos publicados, 105 lo fueron en revistas con factor de impacto. De éstos, 62 lo fueron en revistas del primer cuartil de su área temática.

Es decir, un **50%** de los artículos científicos de la EASP en 2010 se publicaron en las revistas científicas mejor situadas en su área temática (primer cuartil).

- **Se mantienen los 3 grupos de investigación en el CIBERESP.**

## Premios 2010

- **XVII Premio de la Sociedad Española de Epidemiología al mejor artículo original en epidemiología publicado durante 2009:** Buckland G, González CA, Agudo A, Vilardell M, Berenguer A, Amiano P, Ardanaz E, Arriola L, Barricarte A, Basterretxea M, Chirlaque MD, Cirera L, Dorronsoro M, Egües N, Huerta JM, Larrañaga N, Marin P, **Martínez C, Molina E**, Navarro C, Quirós JR, Rodríguez L, **Sánchez MJ**, Tormo MJ, Moreno-Iribas C. [Adherence to the Mediterranean Diet and Risk of Coronary Heart Disease in the Spanish EPIC Cohort Study](#). Am J Epidemiol. Am J Epidemiol, 2009; 170(12):1518-29.PMID: 19903723
- **Primer accésit de la Sociedad Española de Epidemiología al mejor artículo original en epidemiología publicado durante 2009:** Pollán M, Pastor-Barriuso R, Ardanaz E, Argüelles M, Martos C, Galcerán J, **Sánchez-Pérez MJ**, Chirlaque MD, Larrañaga N, Martínez-Cobo R, Tobalina MC, Vidal E, Marcos-Gragera R, Mateos A, Garau I, Rojas-Martín MD, Jiménez R, Torrella-Ramos A, Perucha J, Pérez-de-Rada ME, González S, Rabanaque MJ, Borràs J, Navarro C, Hernández E, Izquierdo A, López-Abente G, **Martínez C**. [Recent Changes in Breast Cancer Incidence in Spain, 1980-2004](#). J Natl Cancer Inst. 2009 Nov 18;101(22):1584-91.

## Premios 2010

- **La EASP premiada en el Congreso de la Sociedad Andaluza de Nutrición Clínica y Dietética (SANCyD) a la mejor comunicación oral “Adecuación de la ingesta de la cohorte EPIC-Granada a las recomendaciones y objetivos nutricionales”.** Autores: Carmen Martínez, Esther Molina, M<sup>a</sup> José Sánchez y Emilio Sánchez-Cantalejo
- **Premio de Investigación en Atención Primaria 2009** por el artículo “Mapa emocional de equipos de atención primaria en Andalucía”, cuyos autores son Joan Carles March, Eugenia Oviedo-Joekes, Manuel Vallecillos, María Ángeles Prieto y Alina Danet.

## 4. Alianzas institucionales



### **Fundaciones**

Fundación Progreso y Salud, Fundación para la formación e investigación sanitarias, Fundación salud, innovación y sociedad, Fundación E-SALUD, Fundación Centro de Excelencia de Investigación sobre el aceite de oliva y salud, Fundación de Ciencias de la Salud

### **Universidades**

Universidad de Valparaíso (Chile), Autónoma de Barcelona, Autónoma de Madrid, Granada, Jaén, Córdoba, las Palmas de Gran Canaria, Miguel Hernández de Elche, Pompeu Fabra, Santiago de Compostela, Zaragoza, Carlos III de Madrid, Católica de Córdoba (Argentina), Nacional Autónoma de Honduras

### **Asociaciones y organismos oficiales**

Escuela Nacional de Sanidad del Instituto de Salud Carlos III, Colegio de Médicos de Málaga, Asociación de Colegio de Veterinarios de Andalucía, Ministerio de Salud Pública de la república de Uruguay, EUROPUBHEALTH, Sociedad española de cirugía ortopédica y traumatología, Centro de Estudios Andaluces

### **Entidades privadas:**

ASISA, MERCK SHARP & DOHME, SANOFI AVENTIS, ROCHE FARMA, ESTEVE



## 5. Unidad de conocimiento específico



## Principales actividades en 2010

### **Base de datos y explotación de la información**

- Actualización y mantenimiento de la base de datos del RCG que actualmente incluye 73.000 casos incidentes del período 1985-2006
- Explotación de la información sobre cáncer en la provincia de Granada: a) incidencia y tendencias temporales, b) supervivencia

### **Colaboración con la Secretaría General de Salud Pública y Participación (SGSPP) de la Consejería de Salud de la Junta de Andalucía y el Plan Integral de Oncología de Andalucía (PIOA) 2007-2012**

- Estimaciones de la Incidencia de Cáncer en 2007 y proyecciones a 2012.
- Apoyo a la formación del Registro de Cáncer de Población en Andalucía
- Coordinación de Taller del Registro de Cáncer de Población de Andalucía
- Informes para la vigilancia y control del cáncer en Andalucía
- Informes sobre indicadores de morbimortalidad en la provincia de Granada

## Investigación en el Registro de Cáncer de Granada

### Proyectos de investigación:

- 12 proyectos de investigación activos en 2010: 5 europeos, 3 nacionales y 5 autonómicos.
- Concesión de 4 proyectos nuevos en 2010: 1 europeo, 1 nacional y 2 autonómicos

**66 Publicaciones científicas. FI total: 311,6. Media de FI por artículo: 4,7**

**7 Ponencias y 20 Comunicaciones a Congresos Nacionales/Internacionales**

**Premios: 1 comunicación oral y 2 artículos**

**Grupo de Investigación del CIBER de Epidemiología y Salud Pública en el primer decil de producción científica, en el ámbito nacional**

**Participación en actividades de docencia y de consultoría**





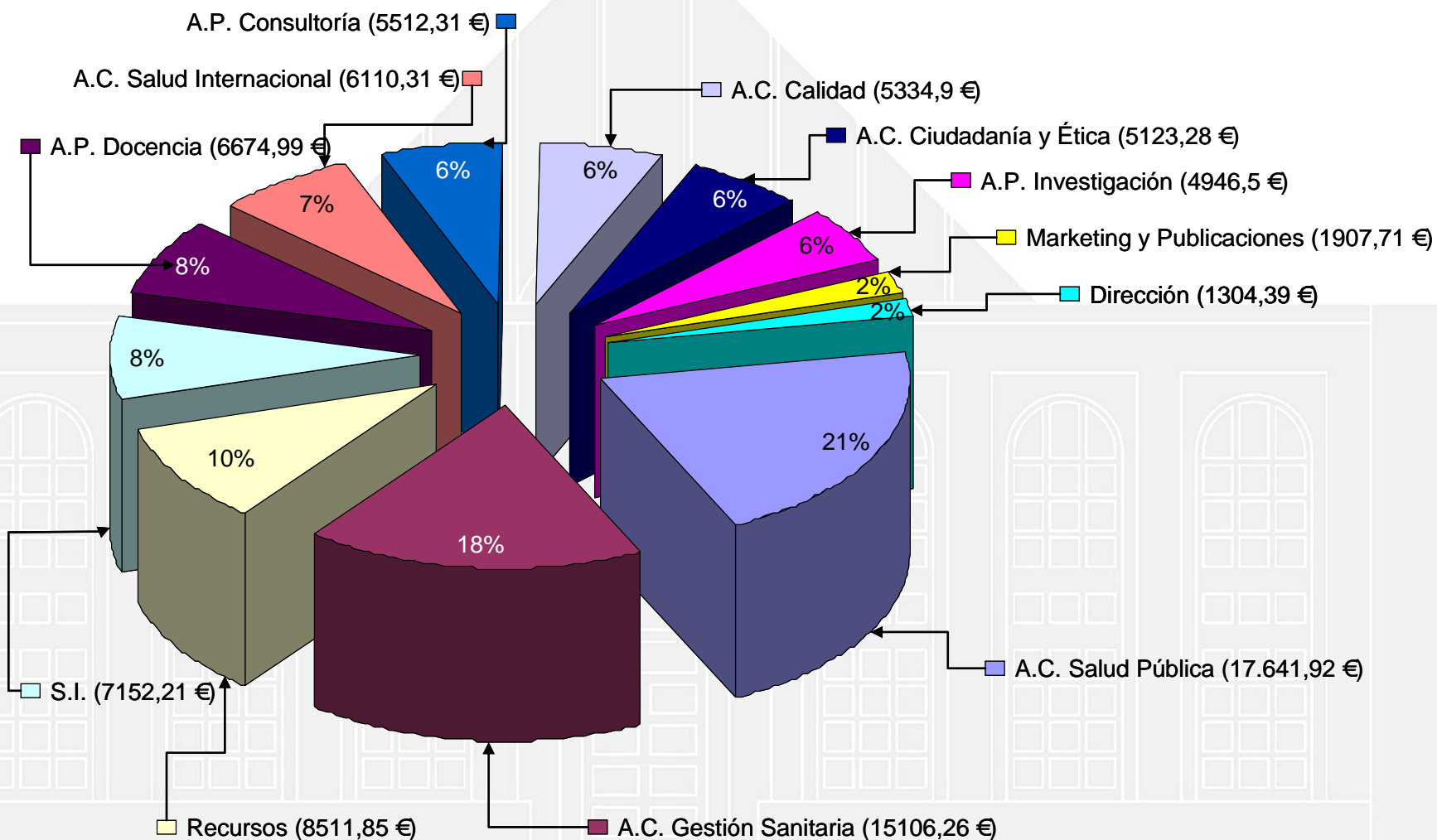
## 6. Gestión de personas



Categoría	Promedio 2010
C.DELEGADO	1
GERENTE	
DIRECTORES/AS AREAS CONOCIMIENTO	6
DIRECTORES, SUBDIRECTORES/AS A.S y COORDINADORES A.P.	3
PROFESOR/A	39
TÉCNICO/A	54
ESPECIALISTA	5
TITULADO/A SUPERIOR	7
TITULADO/A MEDIO	9
ADMINISTRATIVO/A	43
TÉCNICO/A TIC	1
RECEPCIONISTA	2
AUX.SERVICIOS	4
Especialista Proyecto Gestión	9
Técnico Proyecto Gestión	2
TÉCNICO/A Proyecto FIS	2
Personal Investigador Formación Proyecto Excelencia	
Personal Investigador Doctor Proyecto Excelencia	1
Becario PreDoctoral Proyecto Excelencia	1
<b>Total</b>	<b>189</b>

	Categoría	Promedio 2008	Promedio 2009	Promedio 2010
CONSEJO DE DIRECCION	CONSEJERO DELEGADO	1	1	1
	GERENTE	1	0	
	DIRECTORES AREA	4	0	3
	DIRECTORES/AS AREAS CONOCIMIENTO	0	7	6
	SUBDIRECTORES/AS A.S y COORDINADORES A.P.	0	4	
	ADJUNTO DIRECCION	3	0	
PLANTILLA EASP	PROFESOR/A	44	40	39
	CONSULTOR/A	0		
	TÉCNICO/A	63	57	54
	ESPECIALISTA	5	5	5
	TITULADO/A SUPERIOR	8	7	7
	TITULADO/A MEDIO	9	10	9
	ADMINISTRATIVO/A	45	44	43
	TÉCNICO/A TIC	2	2	1
	RECEPCIONISTA	2	2	2
	AUX.SERVICIOS	5	4	4
OTROS PROFESIONALES	Especialista Proyecto Gestión	10	9	9
	Técnico Proyecto Gestión	1	1	2
	TÉCNICO/A Proyecto FIS	3	3	2
	Personal Investigador Doctor Proyecto Excelencia	0	0	1
	Becario PreDoctoral Proyecto Excelencia	0	0	1
<b>Total Efectivos</b>		<b>206</b>	<b>197</b>	<b>189</b>

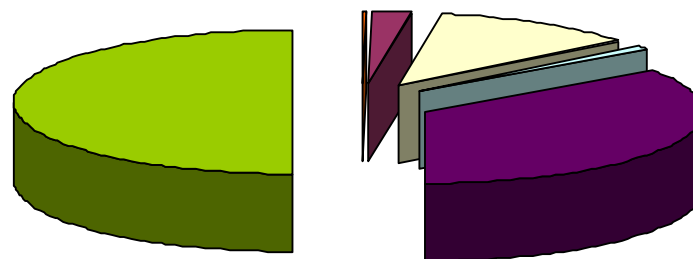
## Distribución presupuestaria de la Formación Interna (por Áreas)



A la cantidad inicial concedida en Convenio para el 2009, 36.000€ se le añadió el remanente de la retribución variable, que fueron 26.379,68€. Por lo que la cantidad final de reparto fue 62.379,68€

Concepto	Ayuda Solicitada	% solicitado	€ Dotado	% Dotado
1. Disminuidos	0,00 €	- €	0,00 €	0,00%
2. Médicos	23.766,04 €	0,05 €	2.319,29 €	3,72%
3. Hijos		- €	15.890,25 €	25,47%
4. Formación	3.934,73 €	0,01 €	383,98 €	0,62%
5. Hipoteca	448.681,69 €	0,94 €	43.786,15 €	70,19%
<b>TOTAL</b>	<b>476.382,46 €</b>		<b>62.379,68 €</b>	<b>100,00%</b>

Reparto por Conceptos FAS 2009

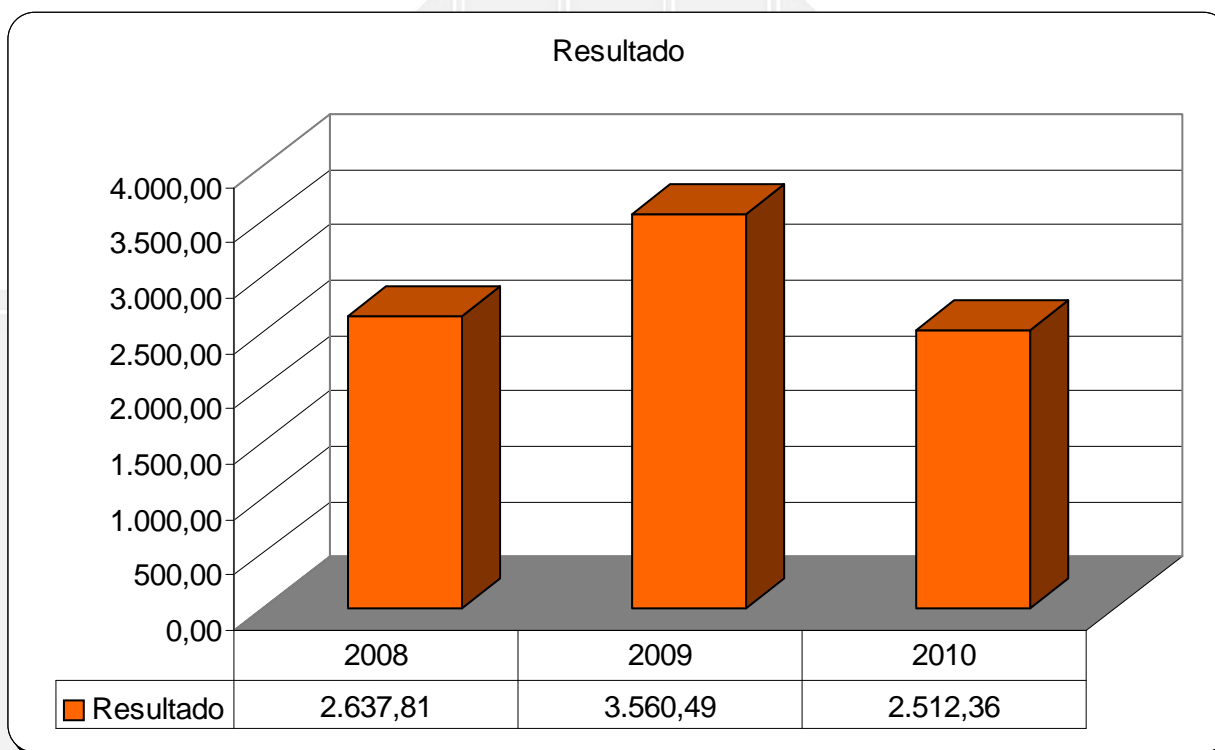


■ 1. Disminuidos 
 ■ 2. Médicos 
 ■ 3. Hijos 
 ■ 4. Formación 
 ■ 5. Hipoteca 
 ■ TOTAL

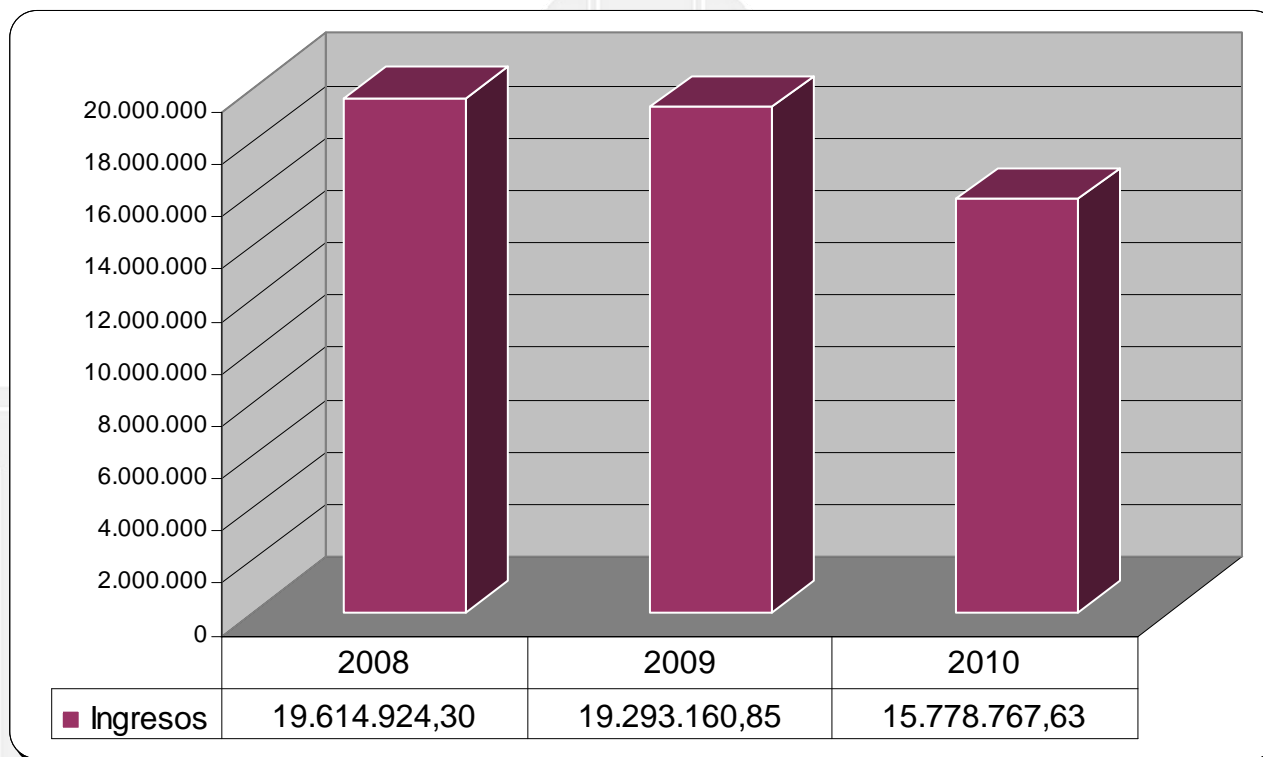
## 7. Gestión económica



## Resultado del ejercicio



## Ingresos



	2010-2009	2010-2008
% Reducción ingresos	-18,22%	-19,56%



## Cuenta de Resultados: Ingresos

### INGRESOS

CLAVE	CONCEPTO	CIERRE 09	CIERRE 10	PAIF 10	% 2010-PAIF	% 2010-2009
	<b>DOCENCIA</b>	4.973.345 €	3.203.593 €	4.614.075 €	-30,57%	-35,58%
54	JORNADAS	0,00	-400,00	57.394,27	-100,70%	-100,00%
<b>57</b>	<b>INVESTIGACIÓN</b>	591.062,76	734.326,31	1.090.226,53	-32,64%	24,24%
	<b>CONSULTORIA</b>	<b>8.252.859,75</b>	<b>7.203.164,20</b>	<b>8.238.161,08</b>	-12,56%	-12,72%
60	VENTA DE PUBLICACIONES	20.355,49	11.080,50	30.000,00	-63,07%	-45,57%
<b>61 Y 62</b>	<b>PROGRAMAS ESPECÍFICOS</b>	983.947,55	989.222,37	1.054.912,55	-6,23%	0,54%
<b>65</b>	<b>OTROS INGRESOS</b>	439.700,68	688.935,37	731.128,03	-5,77%	56,68%
	<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>15.261.272 €</b>	<b>12.829.922 €</b>	<b>15.815.898 €</b>	<b>-18,88%</b>	<b>-15,93%</b>
	<b>TOTAL INGRESOS+ IMPUT SUBVENCIONES</b>	<b>19.324.902,9</b>	<b>15.759.507,4</b>	<b>19.808.322,0</b>	<b>-20,44%</b>	<b>-18,45%</b>

## Cuenta de Resultados: Ingresos

### Desglose "Otros ingresos"

Concepto	Cierre 2009	Cierre 2010	PAIF 2010
Trabajos realizados por la empresa para su inmovilizado	389.713,34	630.746,35	630.000,00
Otros ingresos accesorios: Cafetería, fotocopias, Tc, etc	49.987,34	58.189,02	101.128,03

## Cuenta de Resultados: Gastos Directos

CLAVE	GASTOS DIRECTOS	CIERRE 09	CIERRE 10	PAIF 10	% 2010-PAIF	% 2010-2009
1	MATERIAL DE OFICINA	135.698,23	63.313,21	61.404,41	3,11%	-53,34%
2	COMPRAS DE MATERIALES DIVERSOS	31.589,22	40.970,21	66.999,66	-38,85%	29,70%
3	GASTOS DE EDICIÓN	360.064,62	219.172,96	305.506,94	-28,26%	-39,13%
	<b>PROFESIONALES EXTERNOS</b>	<b>4.781.151,19</b>	<b>3.626.190,09</b>	<b>4.780.617,19</b>	<b>-24,15%</b>	<b>-24,16%</b>
12	SERVICIOS BANCARIOS	3.286,57	3.280,31	13.346,34	-75,42%	-0,19%
18	SUSCRIPCIONES	111.316,76	79.082,70	127.362,55	-37,91%	-28,96%
19	CONVOCATORIA DE BECAS	18.210,36	12.039,28	15.000,00	-19,74%	-33,89%
20	TRIBUTOS	39.837,03	64.626,26	24.996,00	158,55%	62,23%
	<b>GASTOS DE PERSONAL</b>	<b>7.467.394,85</b>	<b>6.933.554,29</b>	<b>7.858.574,51</b>	<b>-11,77%</b>	<b>-7,15%</b>
22	SEGURIDAD SOCIAL EMPRESA	2.115.475,09	1.777.941,10	1.861.317,28	-4,48%	-15,96%
23	GASTOS DE FORMACIÓN DEL PERSON	35.754,36	93.525,56	150.000,00	-37,65%	161,58%
24	GASTOS DE VIAJE DEL PERSONAL	335.502,17	265.578,25	531.803,46	-50,06%	-20,84%
26	GASTOS FINANCIEROS	57.508,29	1.091,95	5.960,00	-81,68%	-98,10%
29	CONVENIO BECAS UNIVERSIDAD	118.249,55	81.185,43	148.490,98	-45,33%	-31,34%

## Cuenta de Resultados: Gastos Indirectos

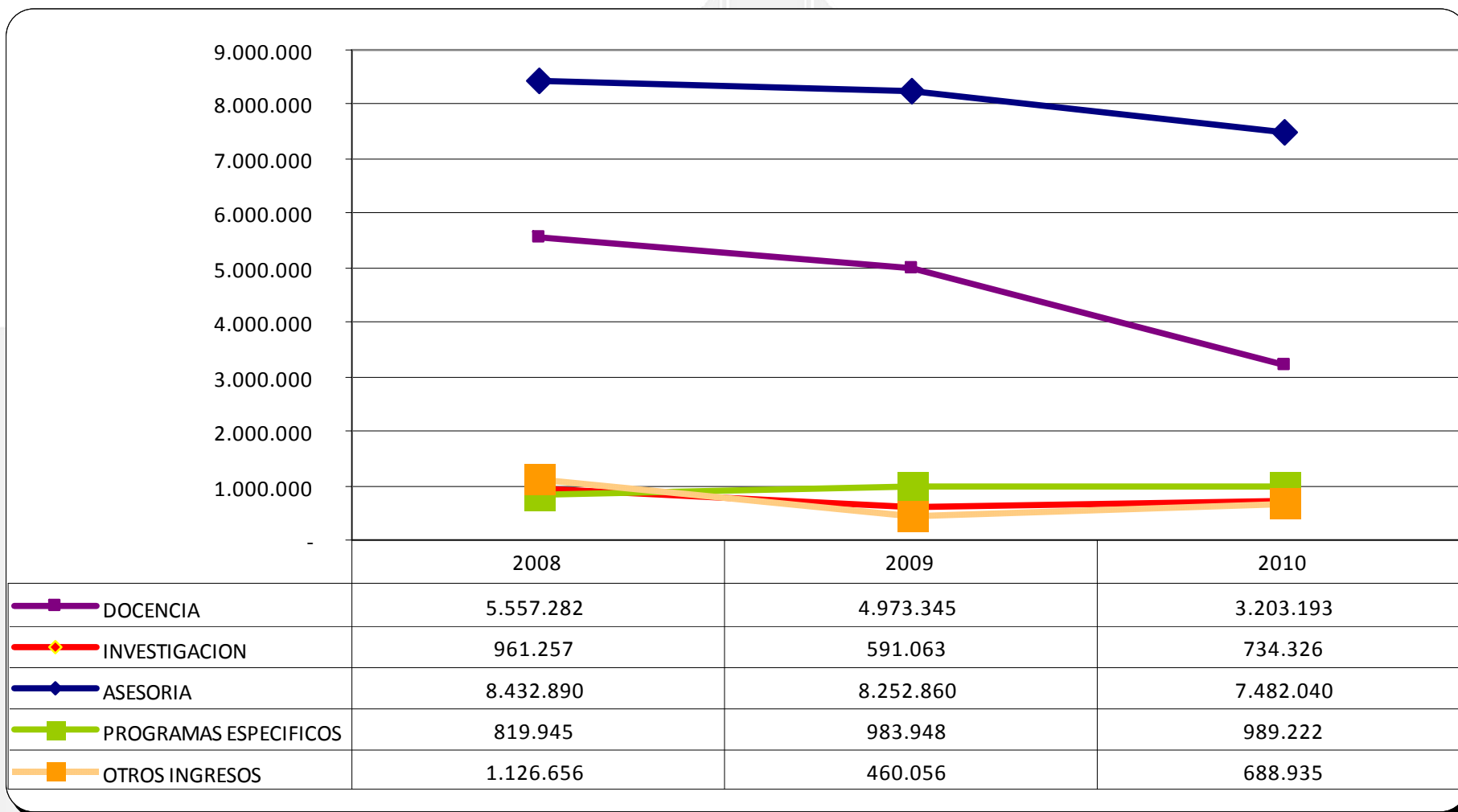
	GASTOS INDIRECTOS	CIERRE 09	CIERRE 10	PAIF 10	% 2010-PAIF	% 2010-2009
7	ARRENDAMIENTOS Y CANONES	16.864,83	63,50	27.657,81	-99,77%	-99,62%
8	REPARACIONES Y CONSERVACIÓN	165.394,77	139.595,26	185.647,17	-24,81%	-15,60%
9	ASESORIAS RECIBIDAS GESTIÓN	73.663,60	148.088,44	69.949,08	111,71%	101,03%
10	TRANSPORTES	63.796,48	42.630,02	67.086,58	-36,46%	-33,18%
11	PRIMAS DE SEGUROS	32.197,68	25.774,56	54.356,42	-52,58%	-19,95%
13	RELACIONES PUBLICAS	8.043,41	1.218,80	43.373,84	-97,19%	-84,85%
14	SUMINISTROS	120.204,61	98.706,04	90.218,52	9,41%	-17,88%
15	COMUNICACIONES	215.998,72	204.246,78	257.517,69	-20,69%	-5,44%
16	LIMPIEZA	116.133,52	102.248,94	109.884,62	-6,95%	-11,96%
17	SEGURIDAD	108.012,30	132.519,76	111.445,88	18,91%	22,69%
30	OTROS GASTOS	513.321,82	87.367,45	206.290,04	-57,65%	-82,98%
27	DOTACIONES PARA AMORTIZACIONES	2.348.080,07	1.455.126,64	2.633.515,09	-44,75%	-38,03%
28	DOTACIONES PARA PROVISIONES	-71.407,72	57.857,27	0,00	100,00%	-181,02%
	<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>19.321.342,38</b>	<b>15.756.995,06</b>	<b>19.808.322,07</b>	<b>-20,45%</b>	<b>-18,45%</b>
	Margen 1	-4.060.070,82	-2.927.073,23	-3.992.424,24	-26,68%	-27,91%
64	IMPUTACIÓN SUBV. CAPITAL	2.644.564,31	1.454.662,84	2.573.357,17	-43,47%	-44,99%
	Margen 2	-1.415.506,51	-1.472.410,39	-1.419.067,08	3,76%	4,02%
63	TRANSFERENCIAS EXPLOTACIÓN GRAL.	1.419.067,00	1.474.922,75	1.419.067,00	3,94%	3,94%
	<b>RESULTADO</b>	<b>3.560,49</b>	<b>2.512,36</b>	<b>-0,08</b>	<b>100,00%</b>	<b>-29,44%</b>

## Cuenta de Resultados

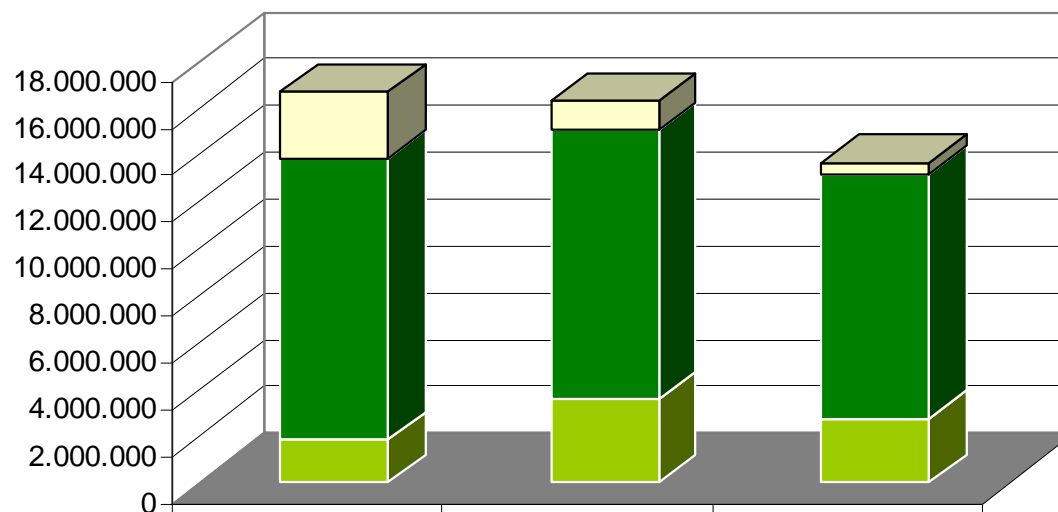
### Evolución principales epígrafes de la cuenta de pérdidas y Ganancias

Concepto	CIERRE 09	CIERRE 10	% 2010-2009
Ingresos	15.261.272	13.097.717	-14%
Gastos de Personal	9.582.870	8.711.495	-9%
Gastos Directos	6.028.168	4.550.056	-25%
Gastos Indirectos	3.710.304	2.495.443	-33%

## Ingresos por línea de actividad

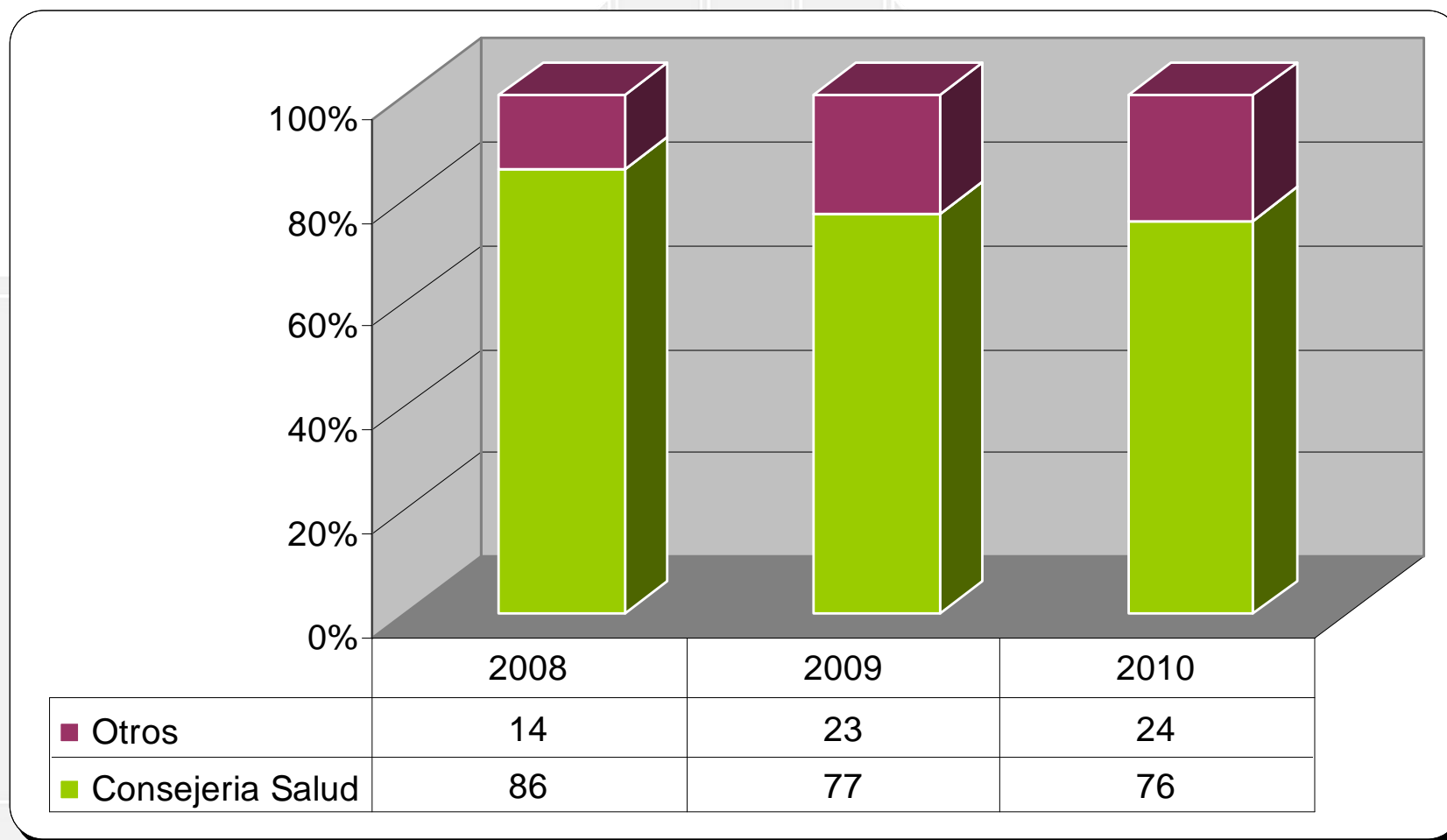


## Comparativa de ingresos



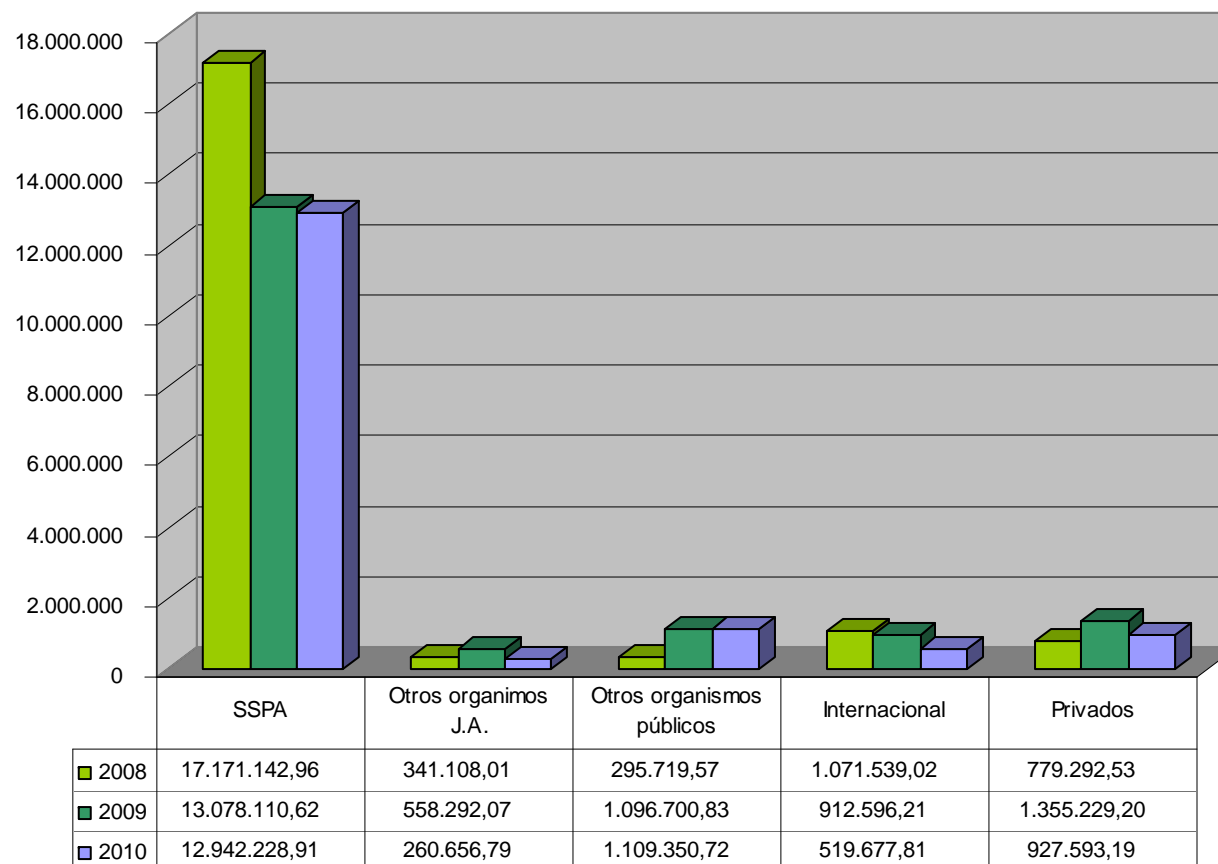
	2008	2009	2010
□ Encomiendas de Gestión	2.851.354,91	1.211.764,11	455.386,18
■ Transferencias de financiación de explotación (CP y FC) y otras subvenciones explotación	12.007.451,65	11.536.935,93	10.469.592,91
■ Prestaciones de Servicios, Contratos privados, licitaciones	1.810.463,47	3.518.749,98	2.705.743,78

## Dependencia financiera del SSPA





## Ingresos por tipología de clientes



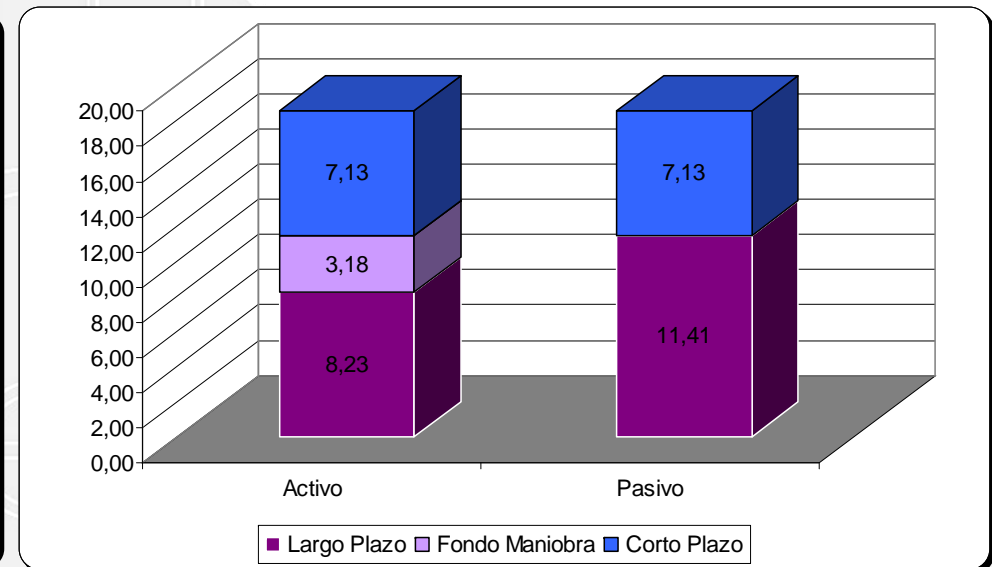
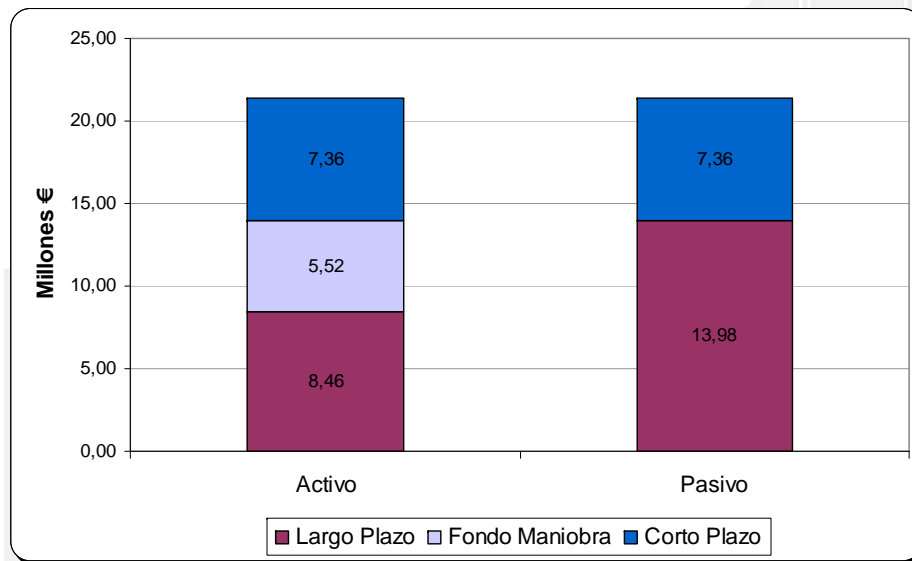
## Cierre Económico ejercicio 2010

### 1.B) ACTIVO Y PASIVO

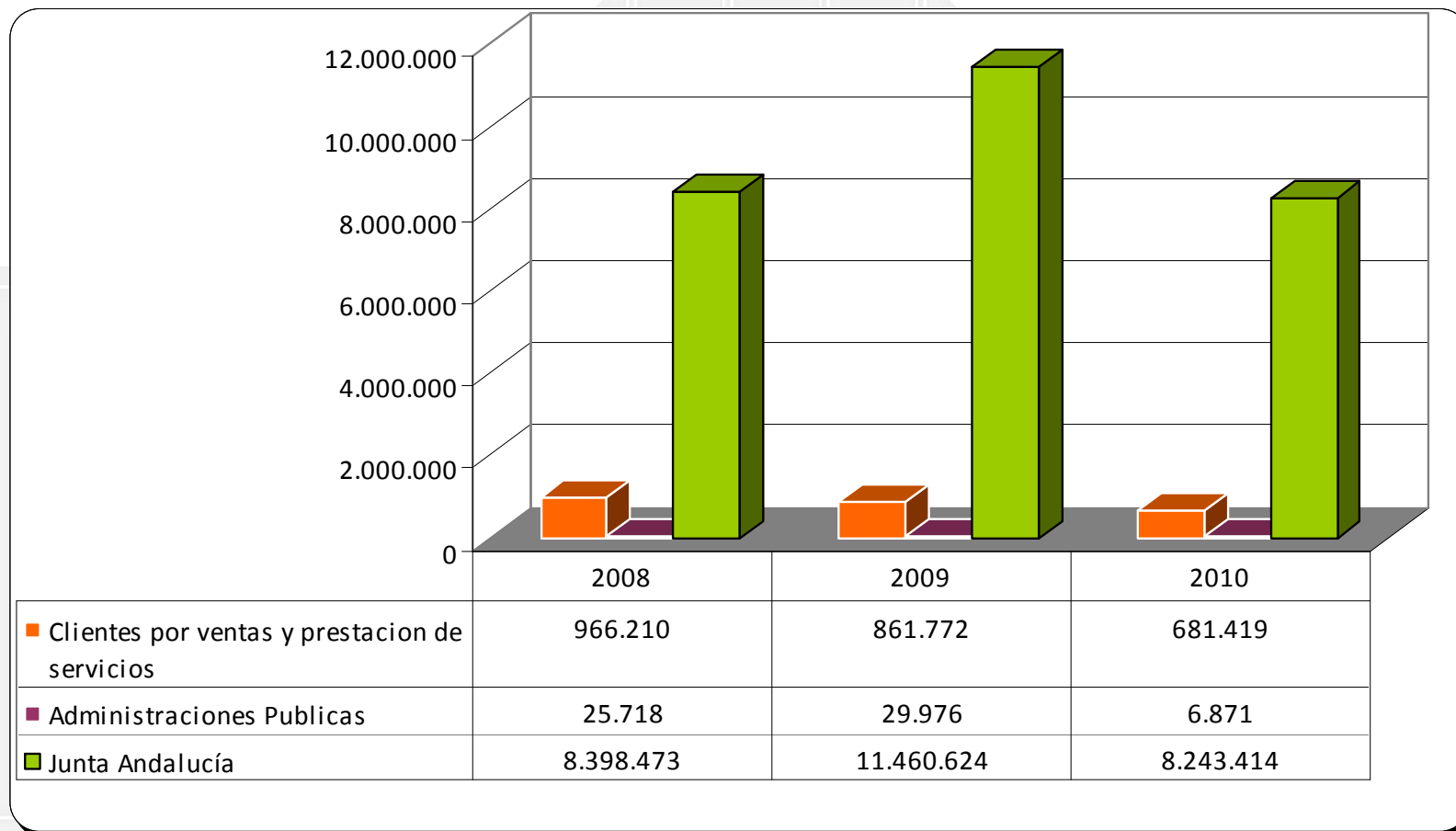
## Balance EASP

2009

2010



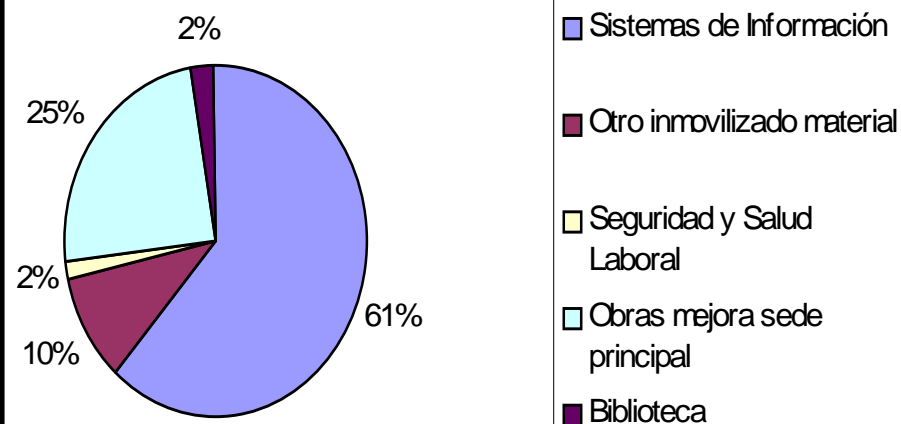
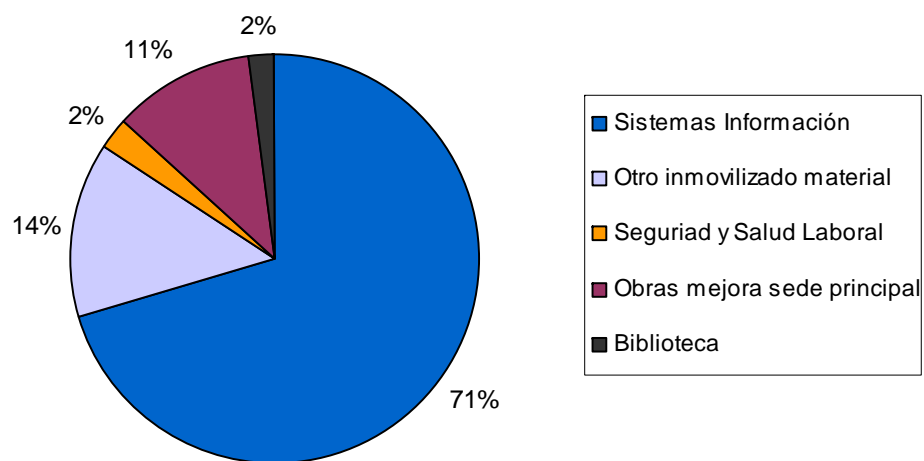
## Activo: Clientes por tipo



## Inversiones ejecutadas

2009

2010



Inversión 2009 685.843,72

Inversión 2010 686.644,69

## 1. Cierre Económico ejercicio 2010

### 1.C) BORRADOR INFORME AUDITORES

## BORRADOR INFORME AUDITORES

Opinión Favorable sin salvedades ni  
limitaciones al alcance



**AUDITORIA y CONSULTA, S.A.**

**INFORME DE AUDITORIA DE CUENTAS ANUALES**



Al Accionista Único de ESCUELA ANDALUZA DE SALUD PÚBLICA, S.A.:

2. En nuestra opinión, las cuentas anuales del ejercicio 2010 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de ESCUELA ANDALUZA DE SALUD PÚBLICA, S.A. al 31 de diciembre de 2010, así como de los resultados de sus operaciones y de sus flujos de efectivo correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.



# PLAN DE EFICIENCIA 2010-2011

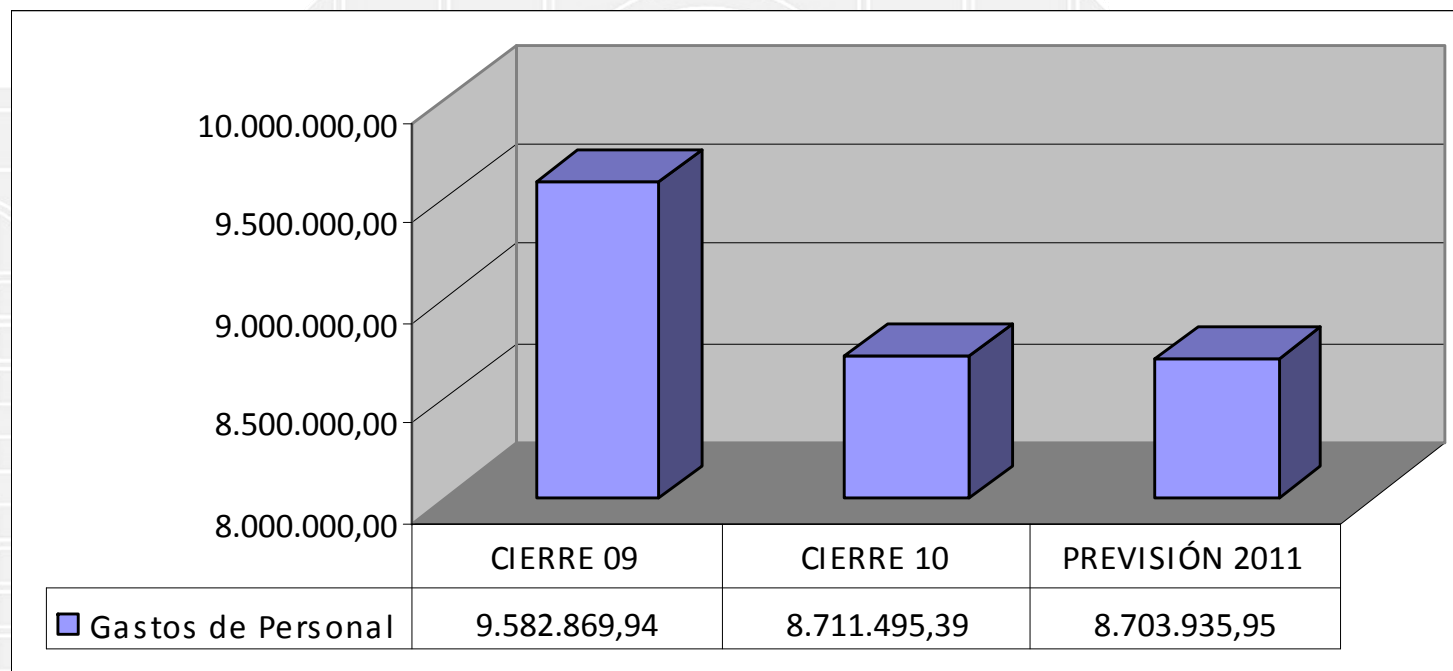


## Reducción de gastos superior a la reducción de actividad

Concepto	CIERRE 09	CIERRE 10	% 2010-2009
Gastos de Personal	9.582.870	8.711.495	-9%
Gastos Directos	6.028.168	4.550.056	-25%
Gastos Indirectos	3.710.304	2.495.443	-33%

## Medidas sobre gastos de personal

GASTOS DIRECTOS	CIERRE 09	CIERRE 10	PREVISIÓN 2011	DESVIACIÓN	DESVIACIÓN
				2010-2009	2011-2010
GASTOS DE PERSONAL	7.467.394,85	6.933.554,29	6.998.244,54	-7,15%	0,93%
SEGURIDAD SOCIAL EMPRESA	2.115.475,09	1.777.941,10	1.705.691,41	-15,96%	-4,06%



## Medidas sobre determinados gastos directos

	2009	Cierre 2010	Desviación 2010_2009	Previsión 2011	Desviación 2011_2010
COMIDAS	183.393,26 €	117.259,83 €	-36,06%	65.888,75 €	-43,81%
GASTOS DE VIAJE DE PROFESIONAL	673.351,39 €	582.658,79 €	-13,47%	551.303,56 €	-5,38%
GASTOS DE VIAJE DEL PERSONAL	335.253,77 €	265.578,25 €	-20,78%	207.927,93 €	-21,71%
<b>TOTAL VIAJES</b>	<b>1.008.605,16</b>	<b>848.237,04</b>	<b>-15,90%</b>	<b>759.231,49</b>	<b>-10,49%</b>
HONORARIOS	2.239.255,83 €	1.721.071,80 €	-23,14%	1.741.899,44 €	1,21%
HONORARIOS_DOCENTES	703.079,42 €	547.431,22 €	-22,14%	546.919,93 €	-0,09%
SERVICIOS EMPRESAS PROY	968.572,12 €	775.028,28 €	-19,98%	753.444,61 €	-2,78%
<b>TOTAL SERVICIOS EXTERNOS</b>	<b>3.910.907,37</b>	<b>3.043.531,30</b>	<b>-22,18%</b>	<b>3.042.263,99</b>	<b>-0,04%</b>
TAXI	42.627,62 €	31.901,94 €	-25,16%	24.310,07 €	-23,80%
SUSCRIPCIONES	111.316,76	79.082,70 €	-28,96%	32.972,00 €	-58,31%
<b>TOTAL</b>	<b>5.145.533,41</b>	<b>4.040.930,11</b>	<b>-21,47%</b>	<b>3.891.694,30</b>	<b>-3,69%</b>

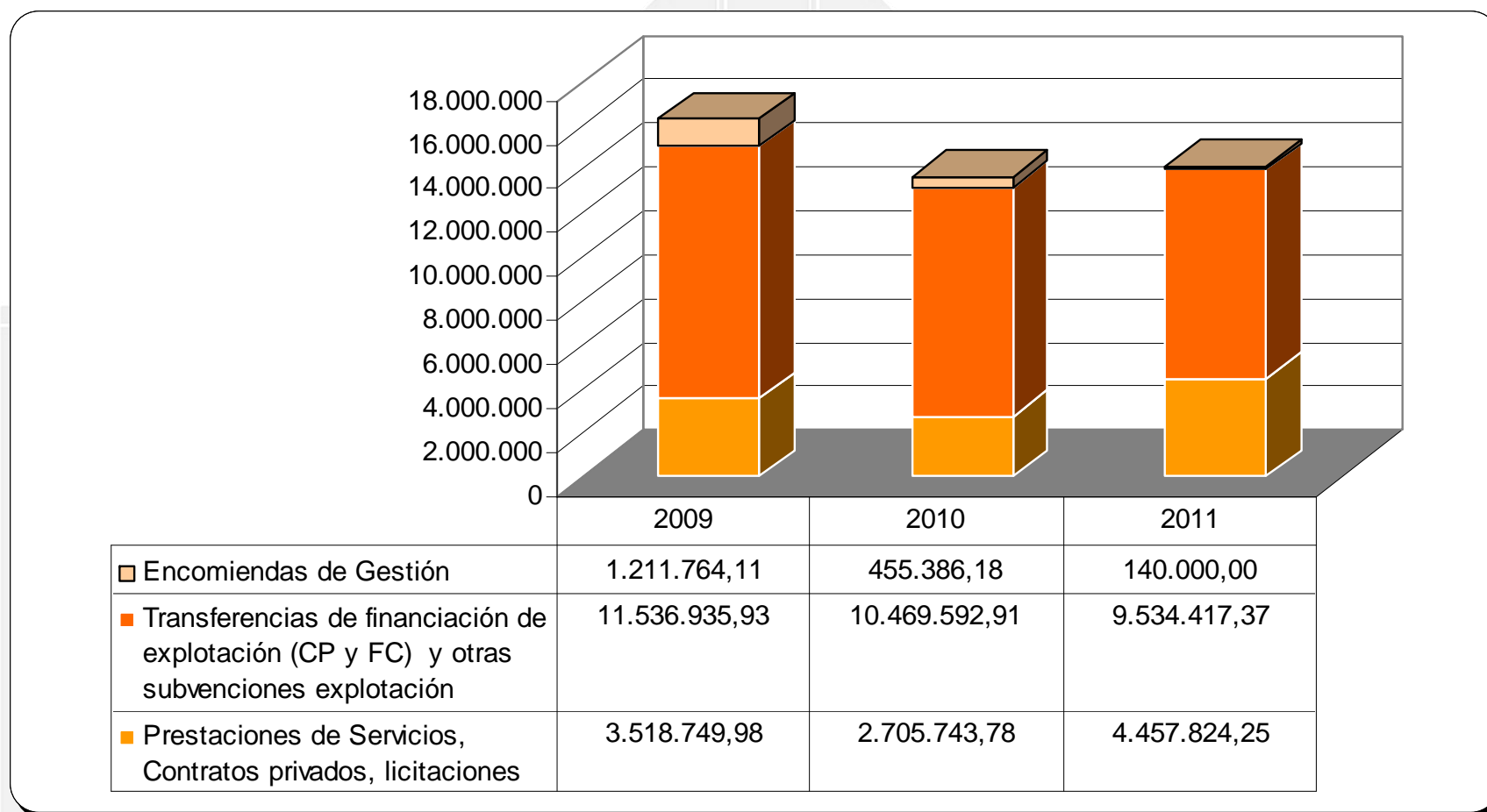
## Medidas sobre determinados gastos de estructura

	2009	2010	Desviación		Previsión 2011	Desviación	
			2010 2009			2011 2010	
<b>LIMPIEZA</b>	116.133,52	102.248,94	-11,96%		80.413,00	-21,36%	
<b>SEGURIDAD</b>	108.012,30	132.519,76	22,69%		56.213,00	-57,58%	
<b>REPROGRAFÍA</b>	82.903,63	64.637,52	-22,03%		34.298,00	-46,94%	
<b>COMUNICACIONES</b>	215.998,72	204.246,78	-5,44%		205.998,72	0,86%	
<b>ELECTRICIDAD</b>	107.621,58	83.352,99	-22,55%		78.143,00	-6,25%	
	630.669,75	587.005,99	-6,92%		455.065,72	-22,48%	

# Escenario 2011



## Comparativa ingresos



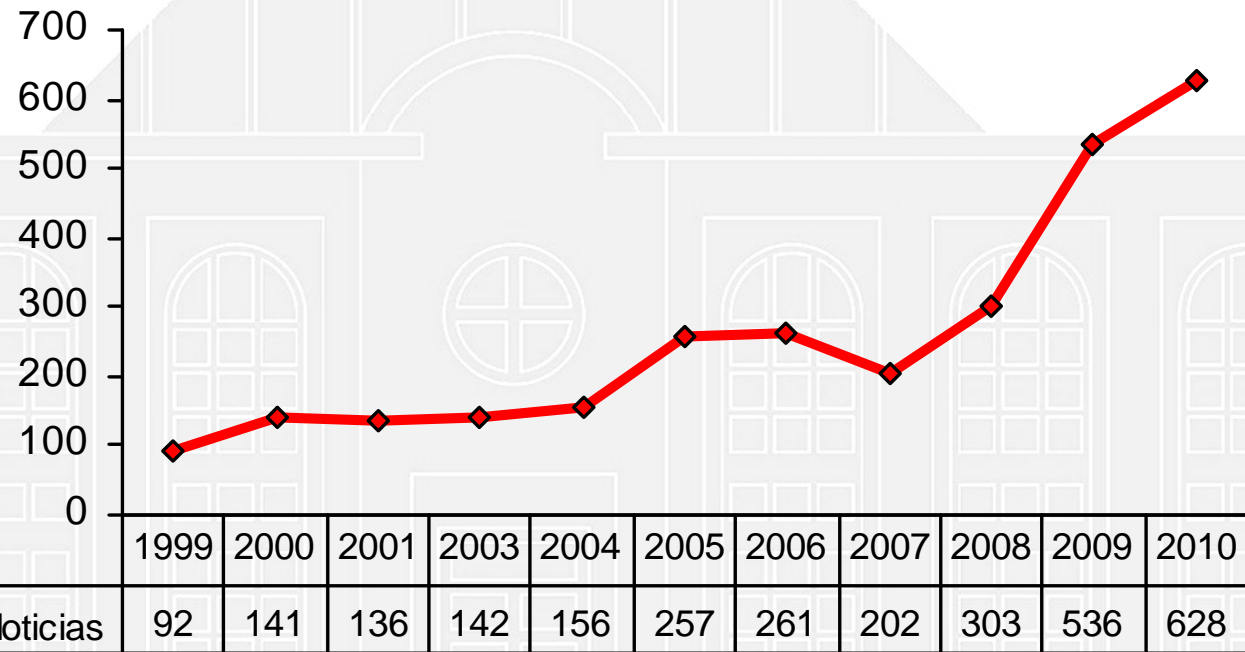
## 8. Gestión del conocimiento y comunicación



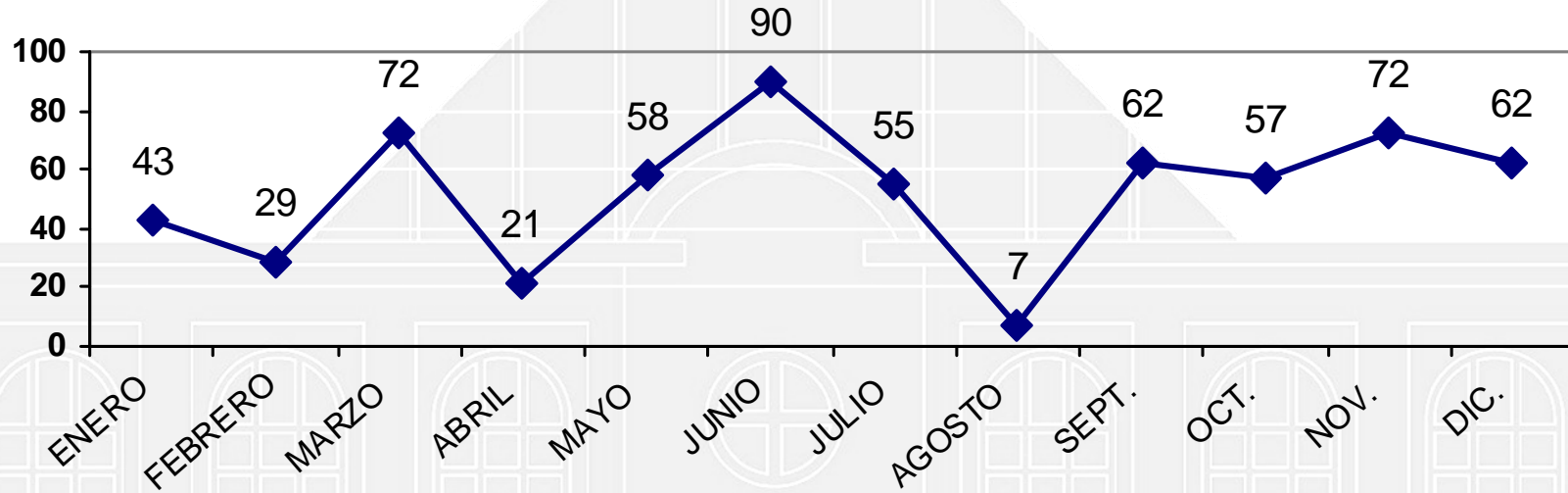


PRESENCIA EN LOS MEDIOS

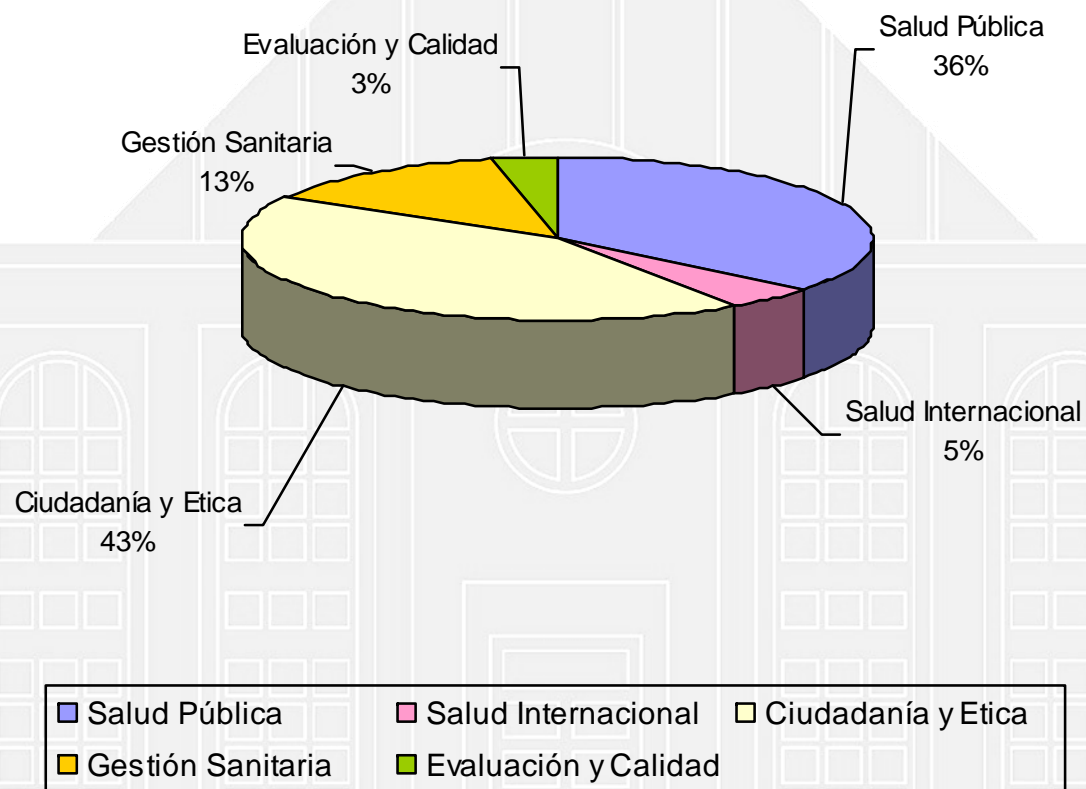
Número de noticias



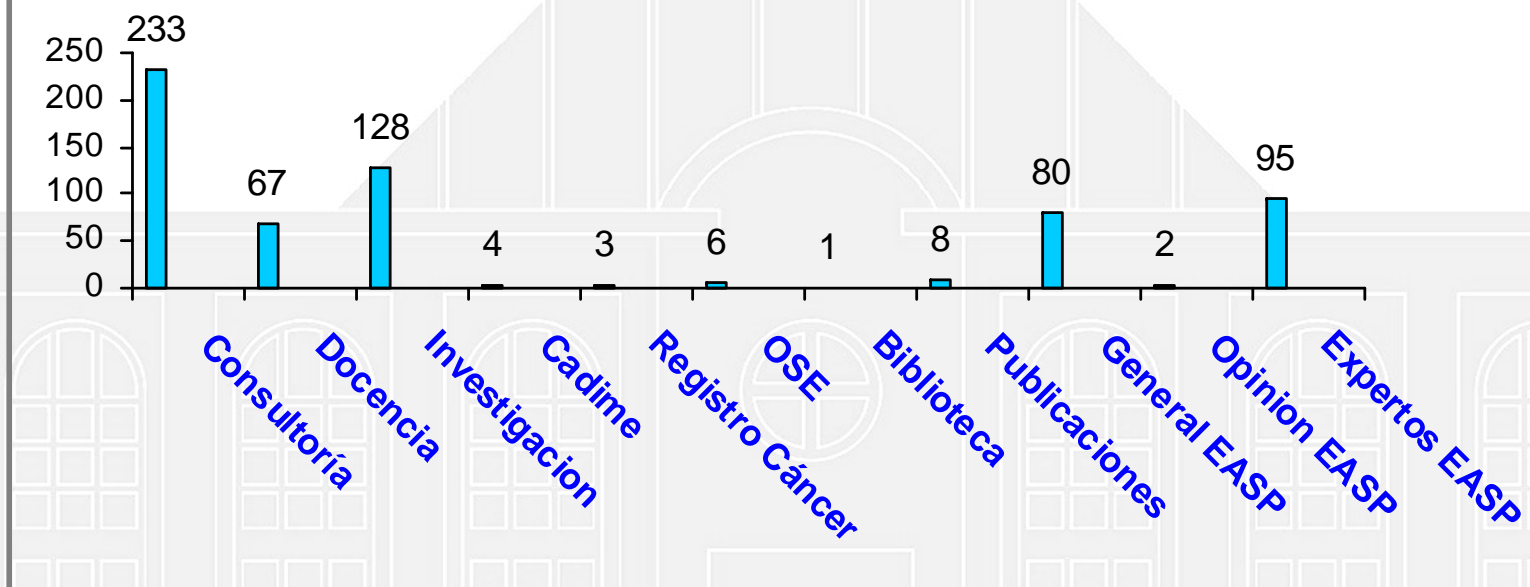
### Distribución por meses



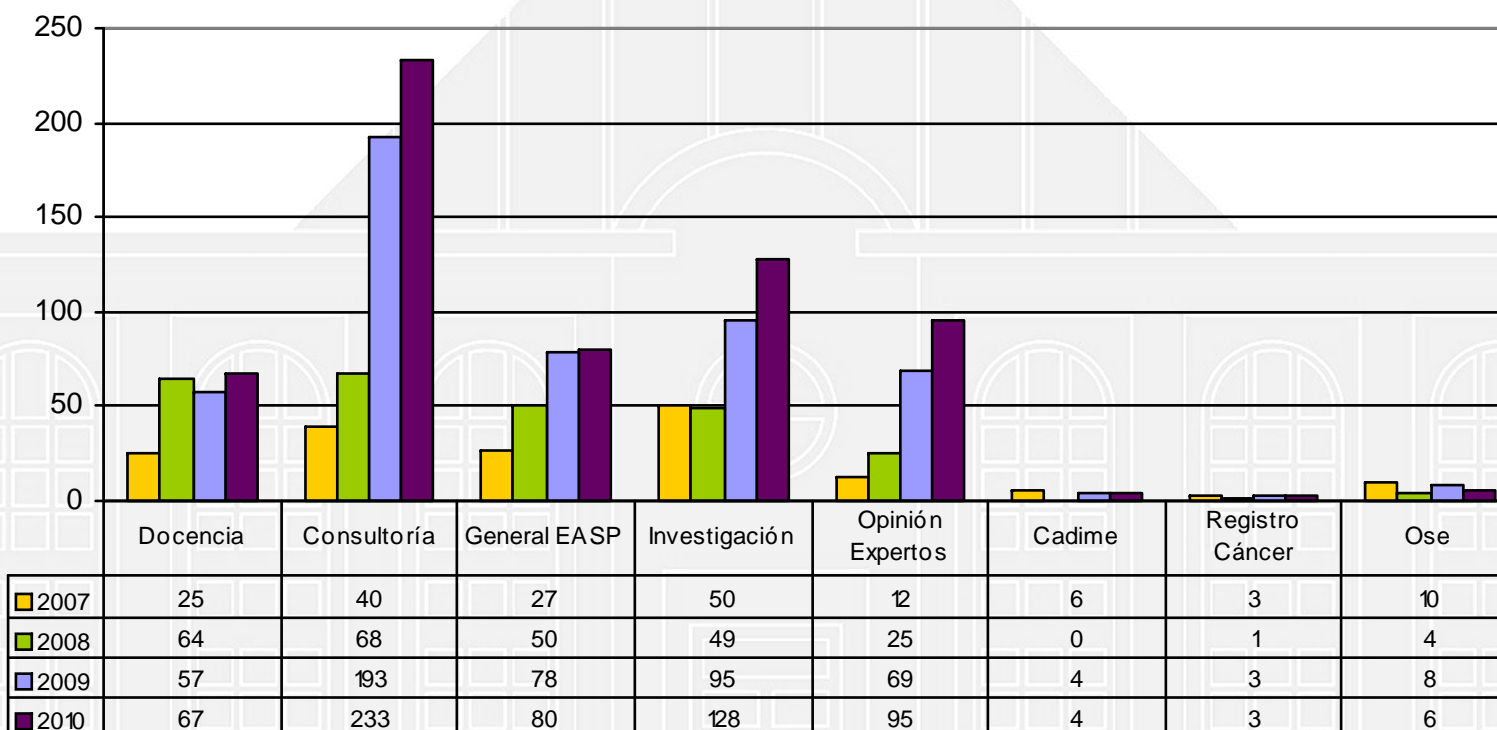
## NOTICIAS PUBLICADAS POR ÁREAS DE CONOCIMIENTO



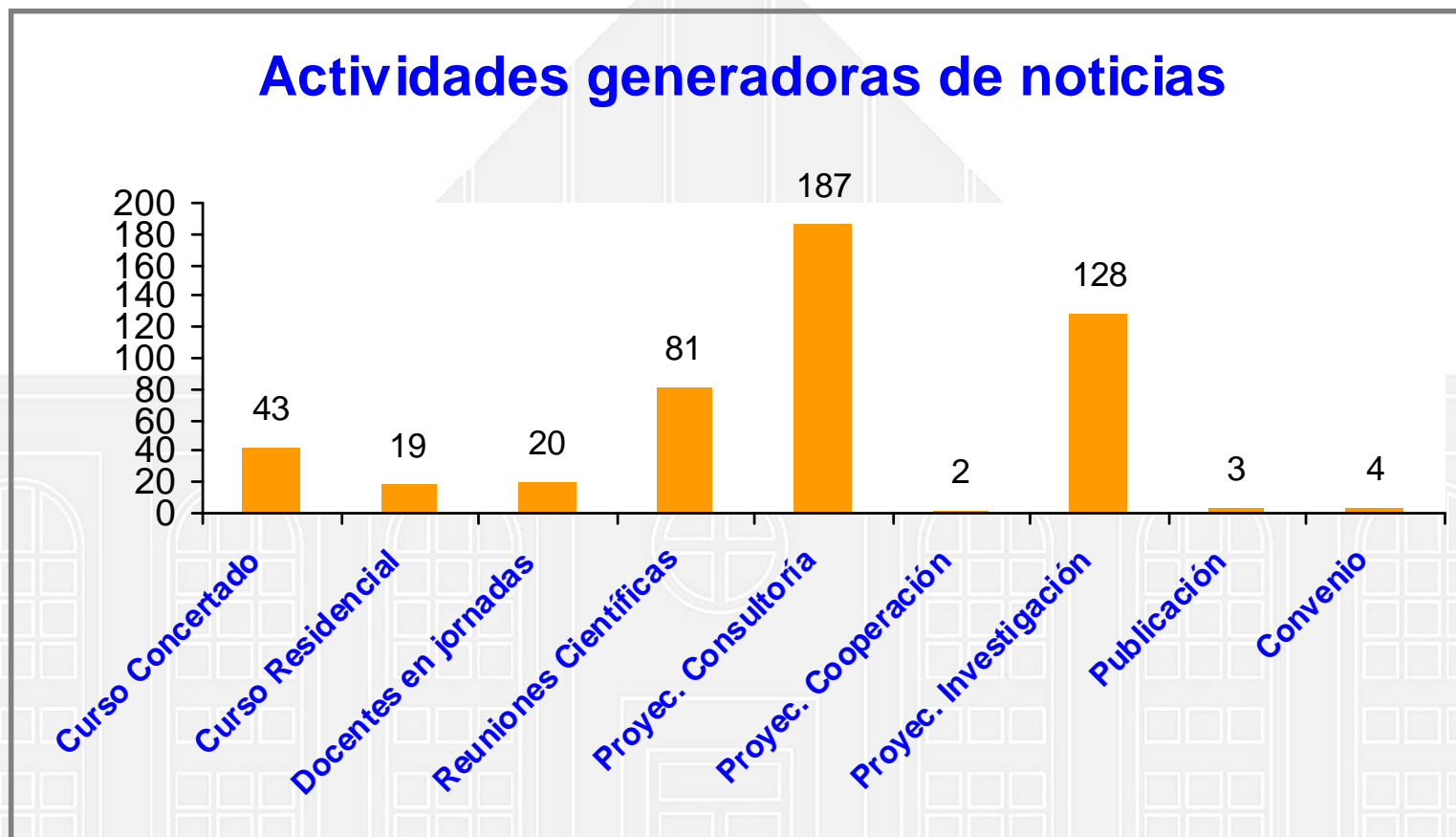
## Área de Producción



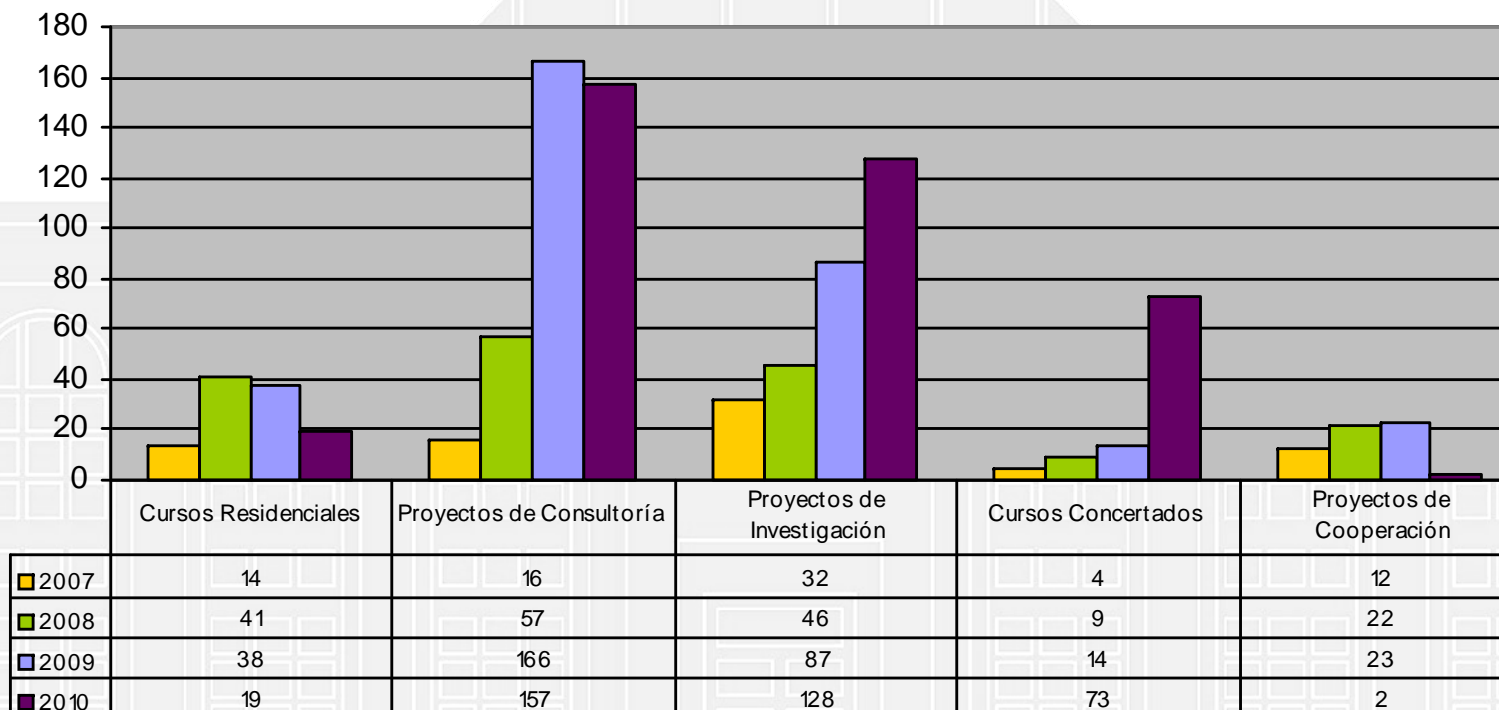
## PRESENCIA POR AREAS PRODUCCIÓN 2007-2010



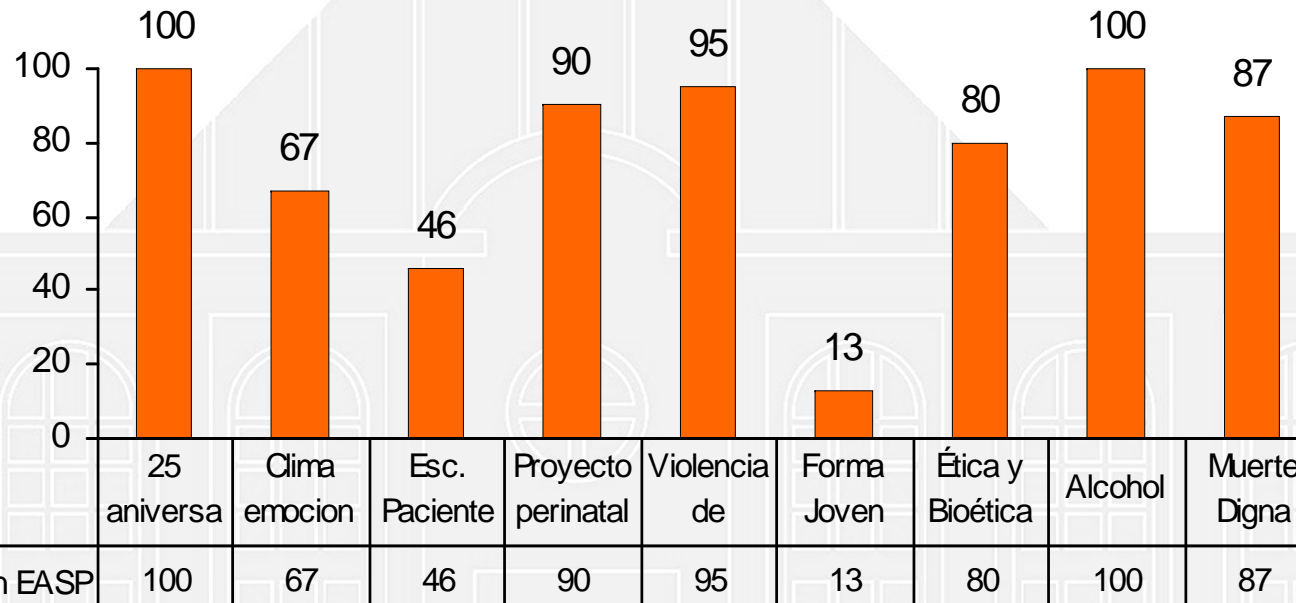
## Actividades generadoras de noticias



## NOTICIAS POR ACTIVIDAD 2007-2010

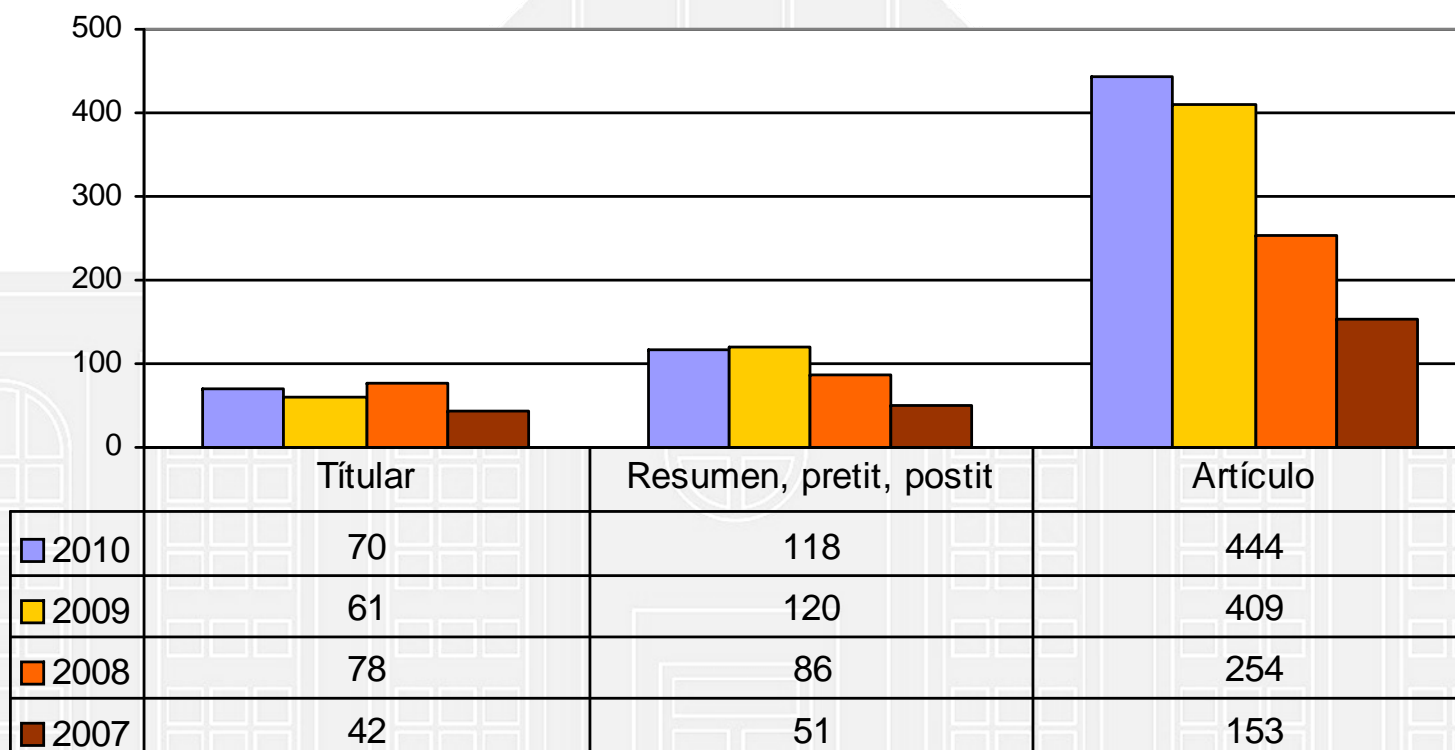


## Temas más frecuentes. %mención

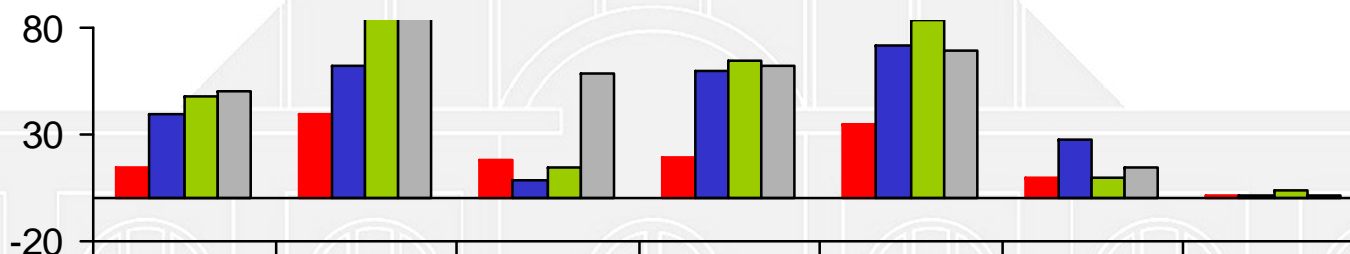




## DONDE SE MENCIONA A LA ESCUELA

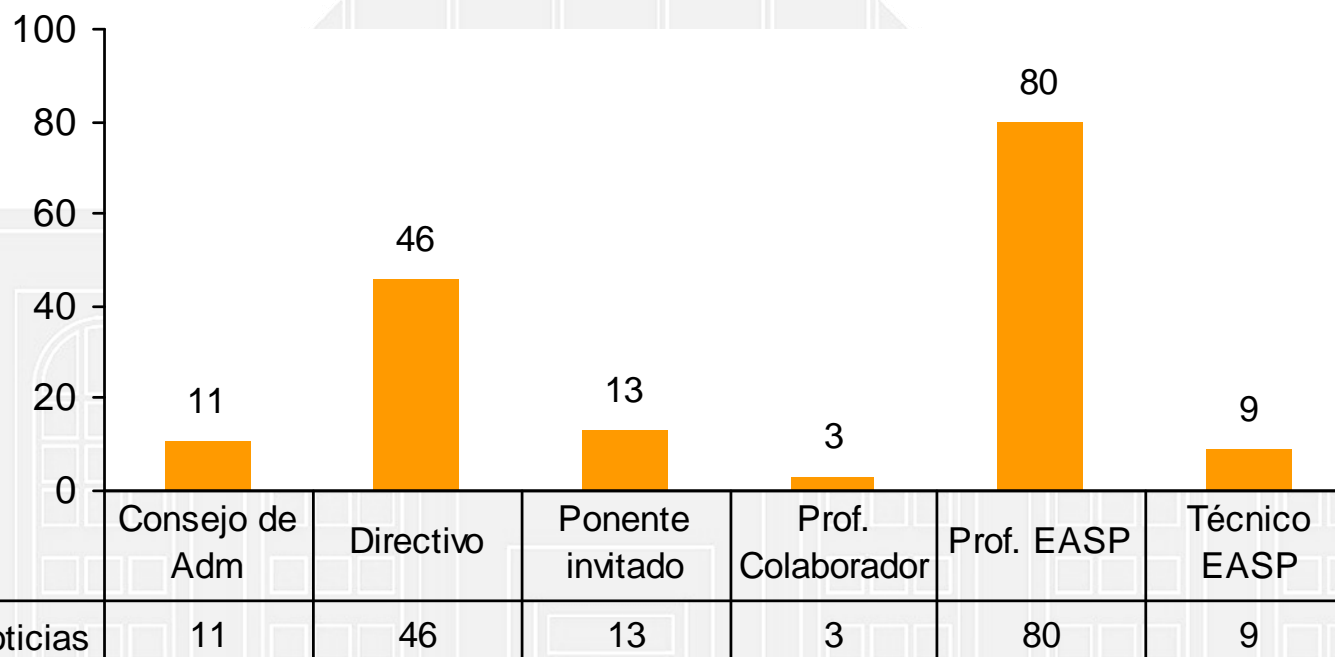


## Elementos de visibilidad de la noticia



	Fot y gráf	Fotos	Gráficos	+media pág	Página impar	Página completa	Portada
■ 2007	15	39	18	19	35	10	2
■ 2008	39	62	9	60	72	28	2
■ 2009	48	112	14	64	83	10	4
■ 2010	50	173	59	62	69	14	2

## PORTAVOCES



### SECTOR Y ÁMBITO DEL MEDIO

